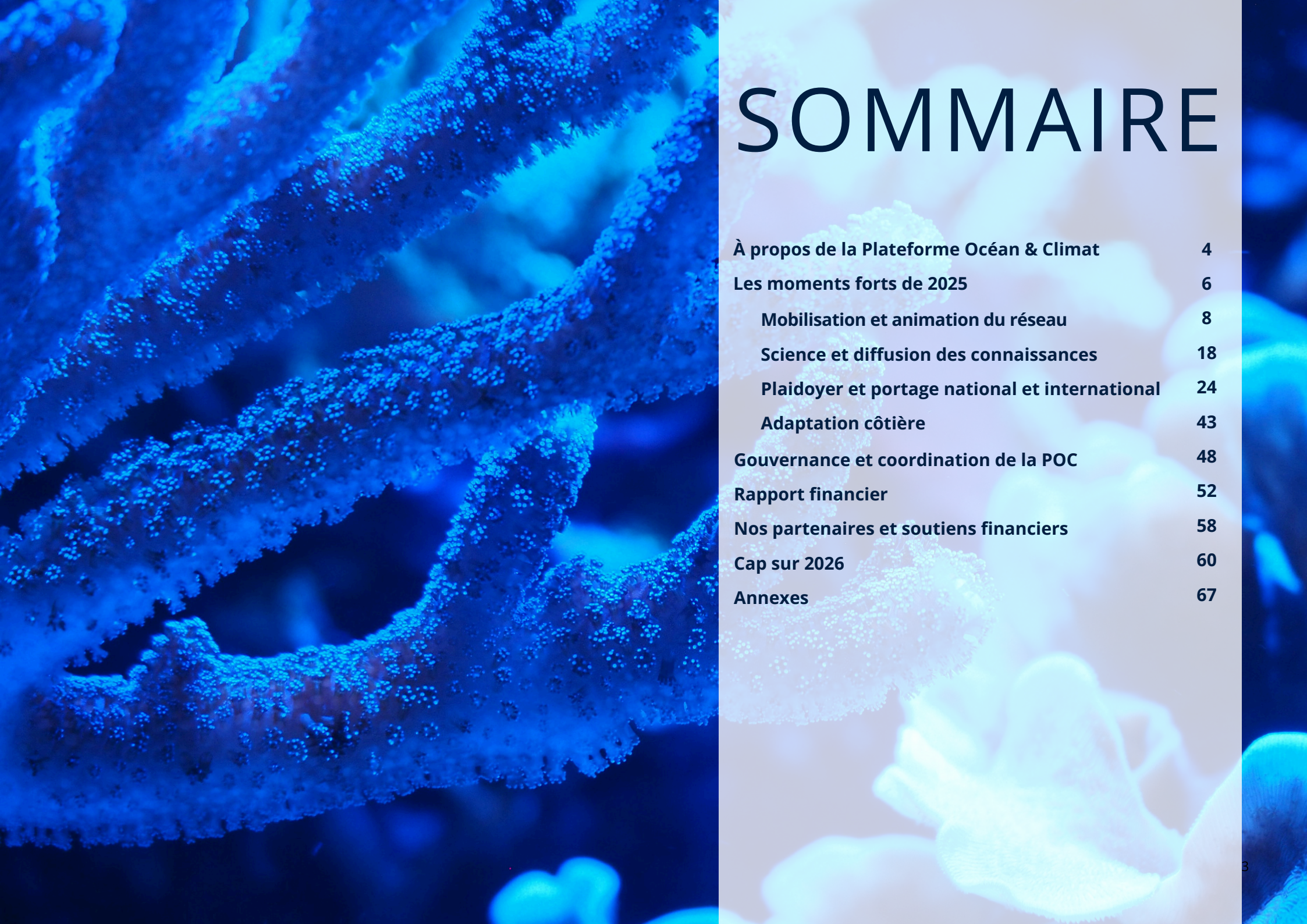




PLATEFORME
OCÉAN & CLIMAT

RAPPORT D'ACTIVITÉ

2 0 2 5



SOMMAIRE

À propos de la Plateforme Océan & Climat	4
Les moments forts de 2025	6
Mobilisation et animation du réseau	8
Science et diffusion des connaissances	18
Plaidoyer et portage national et international	24
Adaptation côtière	43
Gouvernance et coordination de la POC	48
Rapport financier	52
Nos partenaires et soutiens financiers	58
Cap sur 2026	60
Annexes	67

À propos de la Plateforme Océan & Climat

Depuis 2014, la Plateforme Océan & Climat (POC) porte une conviction simple : **il ne peut y avoir de climat protégé sans un océan en bonne santé**. Née en 2014 de la mobilisation d'acteurs scientifiques, associatifs, institutionnels et économiques avec l'appui de la Commission océanographique intergouvernementale de l'UNESCO, la POC œuvre à **faire reconnaître le rôle central de l'océan dans la régulation du climat et à mieux intégrer les enjeux océan-climat-biodiversité dans les politiques publiques**.

En douze ans, la POC est devenue un **réseau international de référence**, rassemblant plus de 115 organisations : instituts de recherche, ONG, fondations, centres de culture scientifique, entreprises, collectivités. Son action s'articule autour de trois grands axes : la mobilisation de son réseau, pour fédérer les expertises et faire émerger des dynamiques collectives ; la production et la diffusion de connaissances scientifiques, afin de rendre accessibles les savoirs sur les interactions entre océan, climat et biodiversité ; et le plaidoyer aux niveaux international, régional et national, pour porter des recommandations ambitieuses auprès des décideurs.

À l'interface entre science et décision, la POC contribue ainsi à **transformer les connaissances en messages accessibles**, en orientations stratégiques et en leviers d'action. Son engagement a accompagné des avancées majeures, de l'intégration de l'océan dans le préambule de l'Accord de Paris à sa reconnaissance progressive dans les décisions de la CCNUCC, en passant par la mobilisation internationale ayant contribué à la publication du Rapport spécial du GIEC sur l'Océan et la Cryosphère en 2019 ou à la Conférence des Nations Unies sur l'Océan 2025.



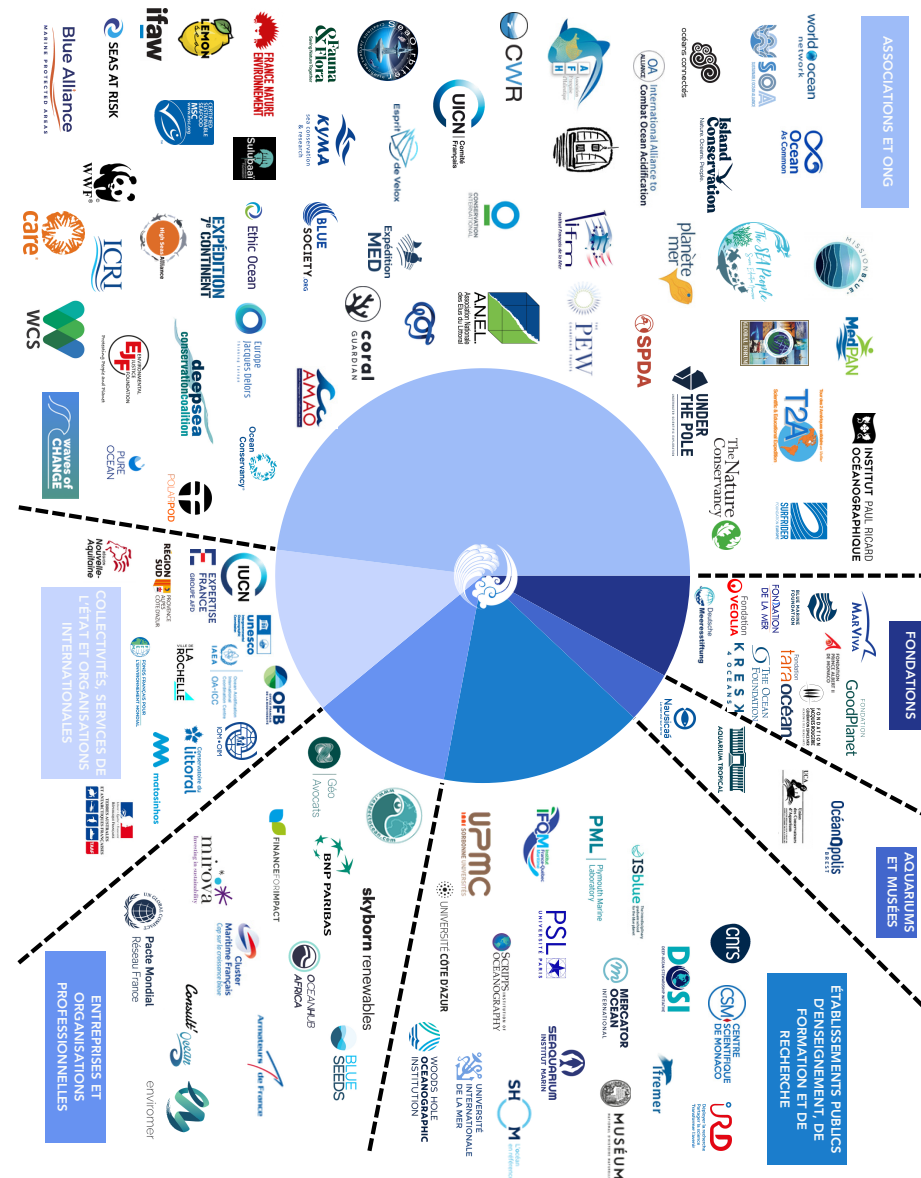
Les moments forts de 2025

Mobilisation et animation du réseau

En 2025, le réseau s'est agrandi !

En 2025, la Plateforme Océan & Climat a poursuivi le développement et la consolidation de son réseau avec l'arrivée de 8 nouvelles organisations, portant le nombre total de membres à 115 au 31 décembre 2025. Cette dynamique de croissance traduit un renforcement significatif de sa capacité d'action et de représentation. L'élargissement du réseau s'est accompagné d'une **diversification géographique** notable, illustrée par l'adhésion d'acteurs internationaux majeurs opérant en Amérique latine et en Asie. Cette ouverture renforce la portée globale de la Plateforme et sa capacité à relayer des enjeux océaniques et climatiques à différentes échelles.

Par ailleurs, l'intégration de ces nouveaux membres a permis d'**enrichir les expertises du réseau**. Les thématiques couvertes s'étendent désormais davantage, incluant notamment la protection des grands fonds marins, les liens entre inégalités et climat, les sciences sociales, la conservation de la biodiversité, ainsi que l'engagement du secteur privé. Ce renforcement multidisciplinaire constitue un **levier clé pour développer des approches plus intégrées et systémiques**.



Une année de mobilisation collective et de renforcement des dynamiques du réseau !



Le séminaire annuel de la POC
27 mars | Maison de l'Océan, Paris

3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3)
8 - 12 juin | Nice, France



CARDS ON THE TABLE
Opening Up Difficult
Conversations on the Ocean-
Climate Nexus



Rendez-Vous Océan & Climat « Comprendre les enjeux de l'océan polaire »
17 mai | Académie du Climat, Paris



Paris Climate & Nature Week
25 octobre | Sciences Po, Paris



Petit déjeuner des membres
4 novembre | Maison de l'Océan, Paris



Le séminaire annuel de la POC

27 mars 2025 | Maison de l'Océan, Paris

Le 27 mars 2025, la POC organisait son séminaire annuel des membres à la Maison de l'Océan, à Paris, avec le soutien de l'Institut océanographique, Fondation Albert Ier, Prince de Monaco. Cet événement a réuni près d'une centaine de participants, témoignant de la mobilisation des membres du réseau et de sa capacité à renforcer les coopérations et faire émerger des initiatives à impact. Organisé dans un contexte stratégique de préparation à la 3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3), prévue en juin à Nice sous la coprésidence de la France et du Costa Rica, ce temps d'échange a permis de structurer les priorités et pistes d'action collectives.

Rendez-Vous Océan & Climat « Comprendre les enjeux de l'océan polaire »

17 mai 2025 | Académie du Climat, Paris

Le samedi 17 mai 2025, la POC organisait l'événement « Comprendre les enjeux de l'océan polaire » à l'Académie du Climat à Paris, dans le cadre du 22e Forum International Météo et Climat. Cet événement a réuni plusieurs membres de la POC pour discuter du rôle essentiel des écosystèmes polaires dans la régulation du climat et de la biodiversité, tout en abordant les menaces qui pèsent sur ces régions vulnérables. Jean-Louis Étienne (Polar Pod), Emmanuelle Périé-Bardout (Under The Pole), Clémentine Moulin (Fondation Tara Océan) et Céline Le Bohec (CNRS/CSM) ont partagé leurs retours d'expéditions en

Arctique et en Antarctique, ainsi que leurs analyses sur l'impact des bouleversements polaires. Cette session a été l'occasion d'annoncer la sortie du dossier thématique : « L'océan polaire face aux crises du climat et de la biodiversité », disponible sur le site de la POC en français et en anglais.

3e Conférence des Nations Unies pour l'Océan

9- 13 juin 2025 | Maison de l'Océan, Paris

L'UNOC3 a offert à la POC une occasion unique de réunir son réseau et de favoriser des échanges entre ses membres. Dans ce cadre, la POC a organisé une série d'événements, dont certains conçus pour créer un espace de dialogue sur des sujets complexes mais urgents :

Le 11 juin, la POC organisait l'événement « Cards on the Table » sur le pavillon Ocean Basecamp, un dialogue ouvert en partenariat avec l'Ocean Reporting Network du Pulitzer Center. L'objectif ? Débattre des défis majeurs liés à l'océan et au climat, en réunissant six membres de la POC représentant la science, la société civile et le secteur privé.

Le même jour, la POC organisait l'événement « Un archipel de solutions pour l'océan, le climat et la biodiversité » sur le pavillon Archipel de l'AFD. Au cours de sessions thématiques dédiées à la science citoyenne, l'action en Méditerranée et le plaidoyer politique, douze membres du réseau ont présenté des projets innovants et inspirants situés à l'intersection des enjeux océan, climat et biodiversité. L'événement a mis en lumière une di-

versité d'actions concrètes collaboratives et pluridisciplinaires et de terrain.

La POC a aussi saisi l'occasion de l'UNOC3 pour organiser un moment festif et convivial le 12 juin, réunissant plus de 200 participants, membres et partenaires.

Paris Climate and Nature Week

27 octobre 2025 | Sciences Po Paris

Dans le cadre de la première édition de la Paris Climate and Nature Week, la POC a co-organisé avec le *World Resources Institute* le seul événement dédié à l'océan : « Ocean Global Governance: How to Build a Collective Response? ». Réunissant des acteurs de la société civile et d'organisations inter-gouvernementales, et clôturé par la Ministre déléguée chargée de la Mer et de la Pêche Catherine Chabaud, l'événement a réaffirmé la nécessité d'intégrer pleinement l'océan dans les agendas climatiques nationaux.

Petit déjeuner des membres

4 novembre 2025 | Maison de l'Océan, Paris

Le 4 novembre, la POC rassemblait ses membres pour célébrer la publication de son nouveau plaidoyer « Un changement de cap collectif pour l'océan, le climat et la biodiversité ». Véritable temps fort de la vie du réseau, cette rencontre a permis de marquer l'aboutissement de plusieurs mois de travail collaboratif, tout en insufflant une dynamique d'appropriation et de mobilisation autour des messages portés.

Renforcer les capacités du réseau : la préparation des conférences internationales

Mobilisation du réseau en amont de la 3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3)

Dans le cadre de son mandat de mobilisation et de coordination de la société civile, la Plateforme Océan & Climat a intensifié ses actions de préparation à la 3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3) en organisant plusieurs réunions d'information stratégiques, notamment les [28 janvier](#) et [15 mai 2025](#). Ces rencontres ont permis de partager les dernières actualités relatives à l'UNOC3 et ainsi de renforcer la compréhension collective des enjeux et dynamiques en cours.

Le 26 mai 2025, la POC réunissait ses membres, permettant au Secrétariat de présenter les derniers éléments de préparation de l'UNOC3 et d'échanger avec les membres sur leur participation et les perspectives d'engagement collectif. Ces moments de coordination ont façonné la mobilisation active et utile du réseau à l'approche de cet événement international majeur.

Organisation de réunions thématiques

En 2025, la Plateforme Océan & Climat a renforcé l'animation de son réseau à travers l'organisation de plusieurs réunions thématiques visant à favoriser le partage de connaissances et l'appropriation d'enjeux majeurs du réseau. Le 12 février 2025, une réunion était dédiée à la présentation du dossier thématique « [L'océan polaire face aux crises du climat et de la biodiversité](#) ». Puis, le 30 octobre 2025, la POC réunissait ses membres en amont de la COP30 de la Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques (CCNUCC) afin de présenter les principaux livrables et événements de la POC.

Connecter, informer, amplifier : une communication au service de la mobilisation collective

En 2025, la Plateforme Océan & Climat a poursuivi et renforcé ses actions de communication et de diffusion des connaissances afin d'assurer la visibilité de ses travaux et leur impact. Dans un contexte international marqué par des échéances

majeures (UNOC3, COP30), la communication a joué un rôle majeur pour connecter, informer et mobiliser les membres avec efficacité.

À travers ses newsletters, sa présence digitale, ses productions éditoriales, ses campagnes thématiques et ses tribunes, la POC a consolidé un dispositif de communication multicanal permettant à la fois de valoriser les actions de ses membres, de partager les avancées scientifiques et politiques, et de porter des messages de plaidoyer à différentes échelles. Cette année a également été marquée par une mise en visibilité renforcée des travaux des membres du réseau, contribuant à accroître leur portée et leur appropriation par les parties prenantes.

Une communication régulière au service de la dynamique du réseau

En 2025, la Plateforme Océan & Climat a poursuivi l'envoi de newsletters mensuelles selon le format consolidé en 2024, intégrant à la fois les actualités du Secrétariat et celles des membres du réseau. Dix éditions ont été diffusées au cours de l'année, avant d'être relayées sur LinkedIn en français et en anglais. En complément, une dizaine de newsletters thématiques ont été produites afin de valoriser la participation de la POC et de ses membres aux grands événements internationaux (UNOC3, Congrès mondial de l'UICN, COP30) et de relayer les informations clés liées à l'UNOC3 (inscriptions, programme, actualités organisationnelles).

Une présence digitale en forte croissance

La POC a renforcé sa stratégie de communication digitale, avec LinkedIn comme canal principal de diffusion. Au 31 décembre 2025, le réseau comptait 27 742 abonnés, soit une progression de 32 % par rapport à 2024. Près de 300 publications ont été diffusées, générant plus de 528 000 impressions.

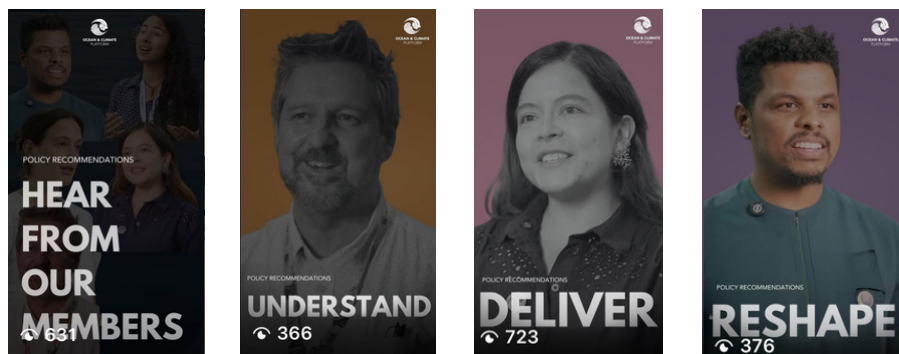
D'autres canaux ont également été mobilisés, tels que BlueSky et Instagram, où la POC compte désormais 3 455 abonnés, avec une augmentation des contenus vidéos et des publications en partenariat avec les membres et partenaires.

Campagnes thématiques et mise en visibilité des travaux du réseau

La POC a développé plusieurs campagnes de communication pour valoriser les productions de ses groupes de travail et dossiers thématiques.

Le plaidoyer « Un changement de cap collectif pour l'océan, le climat et la biodiversité »

À l'occasion de la publication du nouveau plaidoyer de la POC, quatre vidéos ont été produites afin de donner la parole aux membres, accroître la visibilité de leurs engagements et incarner l'appropriation collective des trois piliers du plaidoyer : « Comprendre », « Agir » et « Repenser ».



Le dossier thématique « L'océan polaire face aux crises du climat et de la biodiversité »

Une campagne de communication a été réalisée pendant et après la publication du dossier pédagogique du groupe DIFCO et dans le cadre de l'Année internationale de la préservation des glaciers.



Le dossier thématique « Recomposition spatiale : préparer les villes côtières à l'élévation du niveau de la mer »



De même, la POC a promu le dossier thématique consacré à la recomposition spatiale, notamment à travers un article publié sur le Blog Le Monde de la POC, soulignant son rôle comme solution d'adaptation face à l'élévation du niveau de la mer.

Production et diffusion de contenus éditoriaux

En 2025, la POC a poursuivi l'enrichissement de ses plateformes éditoriales afin de rendre les connaissances sur l'océan, le climat et la biodiversité plus accessibles. Elle a publié deux articles sur le Blog Le Monde, onze articles sur son site internet et trois tribunes.

Dans un contexte marqué par l'UNOC3 et la COP30, plusieurs publications ont permis d'éclairer les enjeux internationaux et de partager les analyses de la Plateforme, notamment sur les négociations climatiques, la place croissante de l'océan dans l'action climatique, et les priorités de mobilisation du réseau.

Focus sur : Tribunes pour renforcer le plaidoyer politique

La POC a publié trois tribunes majeures mobilisant largement la communauté océan :

- En protégeant mieux ses océans, la France gagnerait en crédibilité à l'international (mars), appelant à renforcer les niveaux de protection des aires marines protégées
- L'océan, notre avenir – Appel à l'action de la communauté océan (juin), réunissant plus d'une centaine de personnalités
- De Paris à Belém, l'Appel de l'Océan (novembre), plaidant pour une intégration renforcée des solutions fondées sur l'océan dans les stratégies climatiques à l'approche de la COP30

En chiffres-clés...

10

éditions de la newsletter de la POC diffusées au cours de l'année, puis relayées sur LinkedIn auprès de **11 773 abonnés pour la version française** et **7 724 abonnés pour la version anglaise**

27 742

abonnés sur LinkedIn au 31 décembre 2025, soit une progression de 32 % par rapport à 2024

Près de 300

publications diffusées pour

528 000

impressions générées

3 455

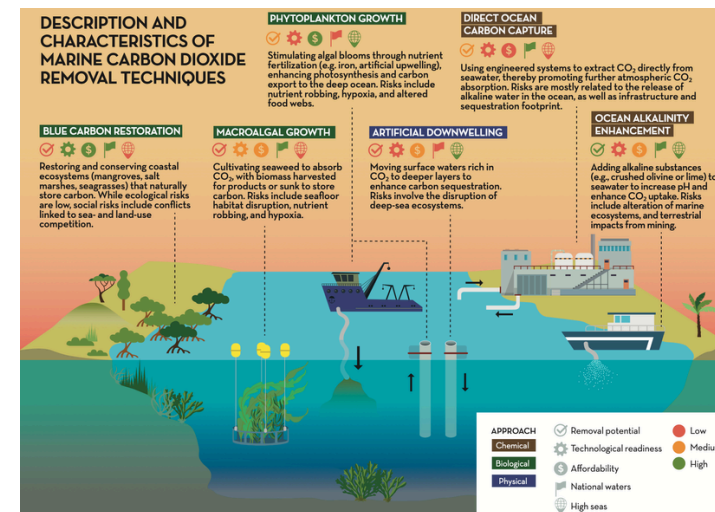
abonnés sur Instagram, avec une augmentation des contenus vidéos et des publications en partenariat avec les membres et partenaires.

Science et diffusion des connaissances

Les activités du Pôle Science, alimentées par la mobilisation du Comité scientifique

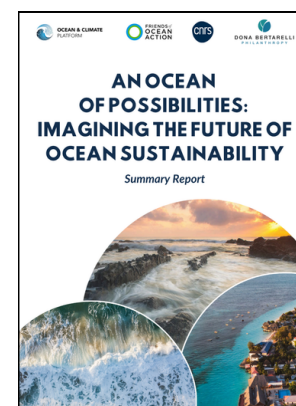
La géo-ingénierie marine : fondements scientifiques

Dans un contexte où la géo-ingénierie s'impose comme un sujet particulièrement débattu et sensible au sein de la communauté climat, l'atelier thématique de 2024 consacré à la géo-ingénierie marine a servi de point de départ à **la rédaction, en 2025, d'un article scientifique mené en collaboration avec le Comité Scientifique (CS)**, en vue d'une publication en 2026. Cet article analyse les trois principaux défis auxquels est confronté le développement de la géo-ingénierie marine : les lacunes de connaissances scientifiques, les risques potentiels pour les écosystèmes et les sociétés humaines, ainsi que l'insuffisance des cadres de gouvernance existants. Ce travail servira également de base aux futures activités de plaidoyer de la POC sur le sujet.



**L'infographie ci-dessus, réalisée dans le cadre de la rédaction d'un article scientifique sur la géo-ingénierie, présente les différentes techniques de capture du CO2 fondées sur l'océan.*

Quel(s) futur(s) pour l'océan ? Le projet « Un Océan de Possibilités »



À quoi pourrait ressembler le futur de l'océan si nous nous donnions les moyens de nos ambitions ? Pour répondre à cette question, la POC a collaboré avec le CNRS et Friends of Ocean Action dans le cadre du projet « Un Océan de Possibilités ». Celui-ci consiste en un exercice de visioning, une approche scientifique permettant d'explorer des futurs désirables, à la manière d'un exercice de prospective, et d'identifier les moyens pour les atteindre. Il repose sur plusieurs consultations, ateliers et entretiens réunissant des voix diverses de la société civile.

Le résultat : cinq visions ou « narratifs » renvoyant à des futurs imaginaires et lointains mais réalisables, portés par des principes communs (justice, solidarité, responsabilité partagée, protection de l'océan) et des actions transformatrices applicables dès aujourd'hui. Un rapport résume ce travail, qui a également mené à la publication d'une tribune portée à l'UNOC3 : l'océan, notre avenir (également publiée en anglais par IISD : Our Blue Future).

Implication du Comité scientifique dans la révision du plaidoyer global de la POC

Le Comité scientifique (CS) a été impliqué dans le processus de révision du plaidoyer global de la POC. Ses membres ont été invités à y contribuer et à assurer la validité scientifique du plaidoyer et notamment de sa première section dédiée à la connaissance de l'océan. Cette collaboration constitue une mobilisation réussie à l'interface entre science et décision.

La diffusion des connaissances à destination du grand public, de la communauté océan et des décideurs

Productions du groupe de travail de diffusion des connaissances (DIFCO)

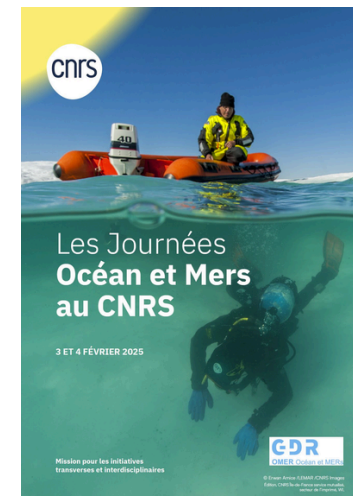
Le groupe de travail dédié à la diffusion des connaissances (DIFCO) vise à rendre accessible à un public non-expert des connaissances scientifiques portant sur les liens entre l'océan, le climat et la biodiversité. En 2025, il a produit deux livrables clés :

- Un rapport sur la recomposition spatiale produit en collaboration avec le projet Sea'ties de la POC, clôturé en 2025. Accompagné d'infographies, il synthétise les connaissances sur l'adaptation des villes côtières face à l'élévation du niveau de la mer.
- Un dossier thématique sur l'océan polaire a mobilisé l'expertise et les productions de plusieurs membres du réseau de la POC (Tara, Under the Pole, Polar Pod, le MNHN, etc.).



Organisation d'une conférence science-décision avec le CNRS

À l'occasion des Journées Océan et Mers du CNRS, organisées les 3 et 4 février 2025, la POC a co-organisé avec le CNRS une conférence intitulée « Agir pour l'Océan – relier les sciences océaniques aux politiques publiques ». Cette demi-journée a réuni chercheurs, représentants institutionnels et ONG pour échanger sur les liens entre sciences de l'océan et décision publique. Les échanges ont notamment porté sur la place de la science dans la gouvernance mondiale de l'océan, le rôle des grands processus internationaux tels que l'UNOC3, ainsi que les leviers permettant de rapprocher recherche, décision publique et action.



Interventions de la POC dans l'enseignement primaire et supérieur

Dans le cadre de sa mission de sensibilisation, la POC est intervenue auprès de scolaires et d'étudiants de l'enseignement supérieur pour aborder les liens entre l'océan, le climat, la biodiversité. En 2025, elle a dispensé plusieurs cours :

- Mines de Paris (20 mars) – Certification Planète en transition
- HEC Paris (10 avril) – Intervention dans le Master en Sustainability and Social Innovation
- Sciences Po Paris (23 avril) – Intervention dans le Master « Ocean and Climate ».
- Sciences Po Lille, Master 2 Boire Manger Vivre (18 novembre) – Séminaire Les enjeux de biodiversité : cours sur les systèmes alimentaires marins et la biodiversité.
- Université PSL (18 décembre) – Intervention dans la Licence Sciences pour un Monde Durable (L3) « L'Océan dans toutes ses dimensions ».

Autres événements et partenariats à destination de divers publics

La POC a également participé ou intervenu à plusieurs événements à visée scientifique, en particulier :

- Participation au [podcast Plongeon](#) en mai pour une présentation sur les aires marines protégées.
- Une [table ronde sur la géo-ingénierie](#) à l'ENS en mai.
- Un atelier sur la géo-ingénierie marine organisé à New York en septembre par Ocean Conservancy et Environmental Defense Fund.
- Un [séminaire Ifremer sur la géo-ingénierie marine](#) à Brest en octobre.
- Une présentation à l'occasion de la [projection du documentaire « Nature, notre alliée insoupçonnée »](#) à l'Académie du climat en octobre.
- Un [webinaire organisé par la Fondation Tara Océan](#) sur la géo-ingénierie marine en novembre.

La POC a été interviewée par Tilt pour présenter l'importance de l'océan dans la lutte contre le changement climatique. [Une vidéo](#) a été publiée en novembre et postée sur la chaîne de Tilt, totalisant à ce jour plus de 150 000 vues.



Plaidoyer et portage national et international

La coordination du Comité France Océan

En 2025, la POC a poursuivi sa coordination du Comité France Océan avec le soutien de la Direction de l'Eau et de la Biodiversité (DEB), du Secrétariat Général de la Mer (SGMER), et de la Direction générale des Affaires maritimes, de la Pêche et de l'Aquaculture (DGAMPA), dans un contexte singulier marqué par l'organisation de l'UNOC3 en France.

Dans ce cadre, un plénier du CFO s'est tenu le 5 mai 2025, sous la présidence de la ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche Agnès Pannier-Runacher et en présence du Secrétaire général de la mer Xavier Ducept. Ce plénier a permis de faire un point d'étape sur les travaux en cours, de définir une feuille de route pour les sujets à venir et de favoriser les échanges entre l'État, les ONG et les instituts de recherche.

Il y a été décidé, pour l'exercice 2025-2026, de :

- Poursuivre et finaliser les travaux du groupe de travail (GT) « Formation des décideurs » ;
- Lancer un GT « Feuille de route zéro déchet plastique » ;
- Lancer un GT « Plan national de restauration de la nature ».



Ce plénier a également été l'occasion pour Olivier Poivre d'Arvor, Envoyé spécial du Président de la République pour l'UNOC3, de présenter les enjeux de la conférence, les événements associés ainsi que les attentes en matière de contributions et de mobilisation.

Les réunions régulières du COPIL composé des acteurs coordinateurs, des représentants des établissements publics et des ONG ont permis d'organiser le travail du CFO avec un accent particulier sur la mobilisation des membres du CFO, leur association à la prise de décision et la diffusion des connaissances scientifiques. Dans la continuité des travaux entrepris précédemment, le secrétariat du CFO a travaillé à l'instauration d'un portage renforcé des recommandations du CFO, au resserrement des liens avec les administrations, ainsi qu'à une amélioration du suivi des recommandations du CFO.



Les groupes de travail du CFO

Groupe de travail dédié à la consultation nationale sur le Plan national de restauration de la nature (CFO/COMER)

Le groupe de travail sur le Plan national de restauration de la nature (PNRN), conduit conjointement avec le Comité spécialisé pour la recherche marine, maritime et littorale (COMER) du Comité national mer et littoral, a réuni plus de 30 organisations lors de trois réunions et a abouti à la formulation et au portage d'environ 25 recommandations. Ces recommandations ont largement contribué à nourrir la rédaction du futur Plan national. Un suivi des travaux de finalisation du Plan est prévu en 2026.

Groupe de travail sur la révision de la feuille de route « Zéro déchet plastique en mer »

Le groupe de travail dédié aux enjeux de réduction de la pollution plastique en mer a rassemblé 25 organisations et permis de formuler plus de 40 recommandations. Dans la continuité de la mobilisation du CFO lors de l'élaboration de la précédente feuille de route, une part significative de ces propositions a été intégrée à la feuille de route à venir.

Groupe de Travail sur la Formation des Décideurs des façades maritimes aux enjeux environnementaux marins

Le groupe de travail dédié à la sensibilisation des décideurs des façades maritimes, et particulièrement des corps préfectoraux, aux enjeux environnementaux marins a finalisé ses travaux. Ces derniers ont mobilisé les participants autour d'auditions de décideurs représentatifs des différentes façades maritimes françaises et de la direction de la formation de l'INSP. En 2026, il s'agira de valoriser et de porter ces recommandations afin de renforcer la prise en compte des enjeux environnementaux marins dans la décision publique.

Réunions d'information du CFO

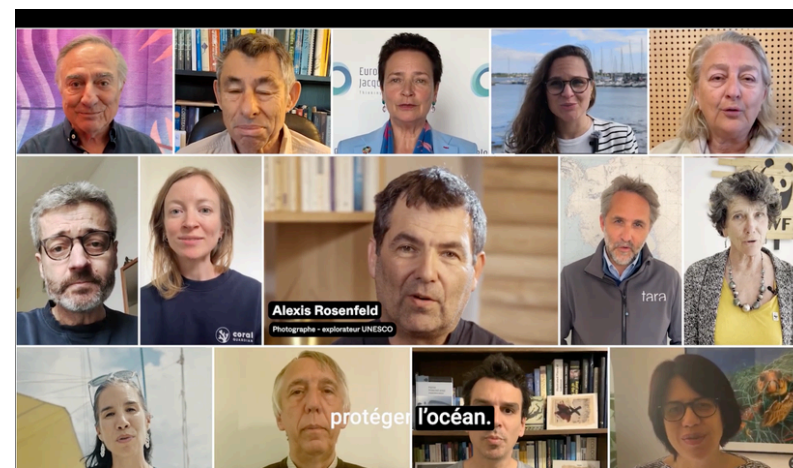
Afin que le CFO reste un lieu d'accès privilégié à l'information, la DEB, le SGMER, le DGAMPA et la POC ont organisé diverses réunions d'information en 2025, réunissant chacune entre 50 et 90 participants (dont des acteurs du Comité France Maritime) : une sur l'Année de la Mer (janvier) et une sur les résultats du projet Life Marha (mai).

Le plaidoyer de la POC au niveau français

Campagne sur le renforcement des niveaux de protection des aires marines protégées

En 2025, la POC a coordonné une large coalition d'ONG avec l'objectif d'une protection stricte de 10 % de la ZEE française. Cette mobilisation, articulée autour de trois axes principaux (le plaidoyer institutionnel, la communication, et le soutien à des initiatives de science-to-policy), a ainsi permis de fédérer la société civile autour d'objectifs communs largement médiatisés, et d'instaurer un dialogue constructif jusqu'au plus haut niveau de l'État.

Malgré des avancées décevantes au regard de l'opportunité que représentait l'UNOC3, les annonces françaises ont tout de même amorcé des progrès significatifs, avec notamment : l'annonce de l'objectif de 4 % de zones de protection forte au sein des eaux françaises, la clarification des activités autorisées au sein de ces zones, ainsi que l'intégration de la protection stricte comme métrique de référence par les administrations. De plus, l'État français a engagé l'assignation des catégories UICN à l'intégralité des AMP françaises.



Participation à la comitologie nationale

Comité National du Trait de Côte

La POC a poursuivi ses travaux de plaidoyer sur l'adaptation à la hausse du niveau de la mer au sein du Comité National du Trait de Côte (CNTC). Elle a pu contribuer à la révision de la Stratégie nationale de gestion intégrée du trait de côte et aux réflexions sur le financement de l'adaptation côtière. Face à l'échec du portage de ces travaux au sein du Projet de loi de finances 2026, et au regard de l'urgence des enjeux d'adaptation des territoires littoraux, la POC engage un travail avec ses membres et partenaires afin de consolider des positions communes en 2026.



Comité National de l'IFRECOR

La POC a poursuivi ses actions au sein du Comité national de l'IFRECOR. Elle a notamment participé à la réunion annuelle du Comité national de l'IFRECOR organisé en novembre 2025 en Martinique, ainsi qu'à la cérémonie de remise de la palme de l'IFRECOR dont elle était membre du jury. Les actions annuelles de la POC et de ses membres ont été valorisées dans le dossier des participants de l'IFRECOR et des synergies ont pu être construites à l'occasion de la réunion du Comité national.



Conseil national de la mer et des littoraux

En 2025, la POC est entrée au sein du bureau du Conseil national de la mer et des littoraux (CNML). Elle y a représenté le CFO lors des différentes réunions et a participé au plénier du CNML, sous la présidence de la ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité, de la Forêt, de la Mer et de la Pêche Agnès Pannier-Runacher en mars 2025.

Conseil national pour le développement et la solidarité internationale

Enfin, la POC a été nommée au Conseil national pour le développement et la solidarité internationale (CNDSI), au sein du collège des représentants des plateformes multi-acteurs intervenant dans le champ de la solidarité internationale, pour la mandature 2025-2027. La POC a participé à la réunion plénière du CNDSI le 17 juin 2025. En 2026, elle œuvrera à mieux intégrer les enjeux environnementaux au sein des travaux.

Soutien à des initiatives nationales

Comité français de l'UICN

La POC a activement contribué aux travaux du groupe de travail « Mer et Littoral » du Comité français de l'UICN. À ce titre, elle a représenté son réseau et relayé les actualités du Comité France Océan.

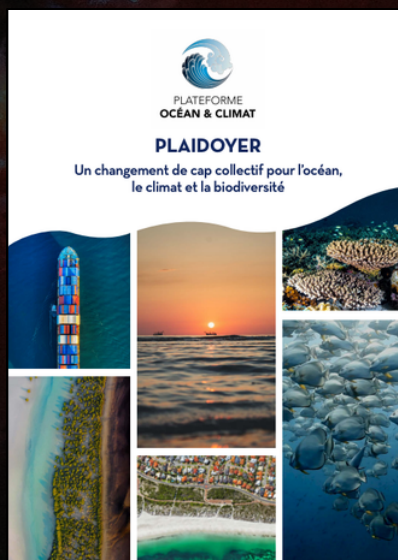
Entre mai et novembre, elle a pris part à diverses réunions du GT Mer et Littoral, respectivement dédiées au règlement européen de restauration de la nature, à l'assignation des catégories UICN aux AMP françaises et à la présentation de la mobilisation conjointe du CFO/COMER dans le cadre de la consultation nationale sur le Plan national de restauration de la nature.

Convention des Entreprises pour le Climat sur l'Océan (CEC Océan)

Enfin, la POC a été sollicitée par Respect Océan, la Fondation de la Mer, le Cluster Maritime Français et la DGAMPA pour prendre part au Comité de soutien de la Convention des Entreprises pour le Climat sur l'océan lancée à l'occasion de l'Année de la Mer et de l'UNOC3 en 2025. Dans ce cadre, la POC a participé à l'atelier de cartographie des acteurs et des enjeux lors du lancement du parcours. Elle a aussi contribué à son Comité de Soutien, mobilisé son réseau pour inciter les dirigeants d'entreprises à rejoindre la CEC et participé aux divers événements qui ont ponctué l'année, notamment à l'UNOC3.

Le plaidoyer de la POC au niveau international

Le nouveau plaidoyer global de la POC



Dans un contexte géopolitique marqué par une remise en question croissante de la science et du multilatéralisme, la POC a saisi l'occasion offerte par le **dixième anniversaire de l'Accord de Paris** pour lancer son nouveau plaidoyer intitulé **Un changement de cap collectif pour l'océan, le climat et la biodiversité**. S'inscrivant dans la continuité des éditions de 2015 et 2019, ce document propose des recommandations concrètes afin de **renforcer le positionnement stratégique de la POC** et d'orienter les décideurs face aux nouvelles dynamiques politiques internationales.

Ces recommandations ont été élaborées dans le cadre d'un **processus collaboratif et inclusif**. Une consultation de l'ensemble du réseau a permis de définir des priorités communes et de façonner une vision stratégique. Plus de 50 membres ont ensuite contribué à la rédaction des recommandations au sein du **Groupe de Travail Plaidoyer**, tandis que le **Comité Scientifique** a veillé à leur robustesse scientifique. Au total, **plus de 85 membres ont soutenu les recommandations**.

Structuré autour de trois axes — Comprendre, Agir, Repenser — le document porte une vision ambitieuse pour un changement transformateur où les décisions sont guidées par une science inclusive, des solutions intégrées sont déployées efficacement et soutenues par une refonte en profondeur des systèmes socio-économiques à l'origine de la dégradation de l'océan. Il se conclut par un appel à l'action articulé autour de 10 propositions prioritaires. Concis et percutant, il identifie clairement les mesures prioritaires à mettre en œuvre dans les années à venir pour générer le plus d'impact possible.

Afin de renforcer sa visibilité, la POC a déployé une **stratégie de communication et de sensibilisation co-construite avec ses membres**, incluant une campagne sur les réseaux sociaux. Le plaidoyer a aussi été **présenté à plusieurs occasions stratégiques** : à la Maison de l'Océan à Paris ainsi qu'à la COP30 lors de la réception « Ocean-Climate Action » organisée avec le Pew Charitable Trusts, puis lors de l'événement « *Understand, Deliver, Reshape: Charting a Path to a Thriving Ocean* ».



Réception « Ocean-Climate Action »
Novembre | Bélem, Brésil

Petit-déjeuner de lancement avec
les membres de la POC
4 novembre | Paris



Événement à la COP30 « *Understand, Deliver, Reshape: Charting a Path to a Thriving Ocean* »
Novembre | Bélem, Brésil

La Convention Climat (CCNUCC)

L'année 2025 a constitué un tournant pour la gouvernance climatique mondiale avec le **dixième anniversaire de l'Accord de Paris qui a marqué la transition des négociations vers la mise en œuvre**. La POC a maintenu ses efforts pour garantir la pleine intégration de l'océan dans l'agenda climatique, notamment lors de la COP30, où cet anniversaire a été célébré.

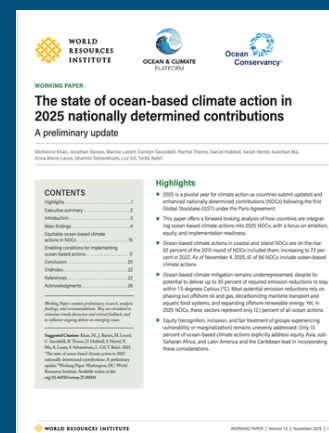
Politiques internationales – Soutien aux processus institutionnels

L'intégration de l'océan dans les stratégies nationales pour le climat (NDCs)

En 2023, le premier Bilan Mondial a montré que le monde n'était pas en voie d'atteindre les objectifs de l'Accord de Paris. Deux ans plus tard, de nouvelles stratégies nationales, plus ambitieuses, devaient être soumises par les États pour redresser cette trajectoire. Dans la continuité de ses précédents travaux, la POC s'est concentrée en 2025 sur l'intégration des enjeux et solutions fondés sur l'océan dans ces stratégies (NDCs), notamment à travers le [Blue NDC Challenge](#).

Issu d'une collaboration entre la POC, Ocean Conservancy et le World Resources Institute (WRI), le **Blue NDC Challenge vise à renforcer la place de l'océan dans l'action climatique internationale en encourageant les États à intégrer des solutions fondées sur l'océan dans leurs Contributions Déterminées au niveau National (NDCs)**. L'initiative, portée par la France et le Brésil, a été **officiellement lancée lors de la 3e Conférence des Nations Unies pour l'Océan (UNOC3)** en présence de plusieurs ministres, ainsi que du Président et de la Directrice Exécutive de la COP30.

En lien avec la [feuille de route de Nice à Belém](#), qui vise à capitaliser sur les avancées de l'UNOC3 pour assurer une meilleure visibilité de l'océan à la COP30, l'initiative a été activement valorisée dans plusieurs enceintes internationales, notamment lors de la [Climate Week de New York, où elle a reçu le soutien de John Kerry](#), ancien Envoyé Spécial des États-Unis pour le climat.



À l'issue de la COP30, 17 pays avaient rejoint le **Blue NDC Challenge**, et la dynamique s'est **progressivement renforcée à l'échelle internationale**. Selon une [analyse des CDN 2025](#) menée par la POC en partenariat avec Ocean Conservancy et le WRI, 61 des 66 pays côtiers intègrent désormais au moins une mesure liée à l'océan dans leurs stratégies nationales, soit plus de 90 % d'entre eux. Afin de consolider et de traduire ces engagements en actions concrètes, la France et le Brésil ont annoncé la [transformation du Blue NDC Challenge](#) en une [taskforce dédiée à la mise en œuvre](#), à l'horizon de la COP31.

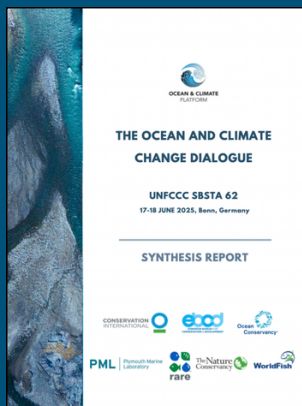
L'institutionnalisation de l'océan à la CCNUCC

Afin de renforcer l'institutionnalisation du nexus océan-climat, la **POC a développé des partenariats avec des ONG majeures de la communauté internationale**, à travers la production de messages, de livrables et l'organisation d'événements conjoints. En février, la POC a organisé une **retraite stratégique** de deux jours avec Ocean Conservancy et le World Resources Institute (WRI), dédiée à la définition des prochaines étapes pour le nexus océan-climat. En plus d'une planification à cinq ans, cette retraite a permis de s'aligner sur les mobilisations en vue de l'UNOC3 et de la COP30.

Les discussions ont également porté sur les leviers permettant de **renforcer l'intégration de l'océan dans les négociations climatiques**. Dans ce cadre, le document de réflexion [Integrating and Strengthening Ocean-Based Action within the UNFCCC](#), coordonné par Ocean Conservancy, a été publié et largement diffusé auprès des délégations nationales avant les intersessions de Bonn. Par ailleurs, dans le prolongement du policy brief [Unpacking Ocean Finance for Climate Action](#) et dans le cadre de l'élaboration de la Feuille de route de Baku à Belém, la POC a coordonné une [contribution collective](#) soutenue par 6 organisations, formulant des recommandations visant à garantir que les solutions océan-climat soient pleinement prises en compte dans les discussions et décisions financières.

La POC a également poursuivi son engagement auprès des États et coalitions de négociation. En septembre, en partenariat avec Conservation International, l'International Blue Carbon Institute, Ocean Conservancy et Rare, elle a organisé un **atelier en ligne destiné à renforcer les capacités des négociateurs** sur l'intégration de l'océan dans les négociations de la CCNUCC. Elle a en outre apporté un appui technique à plusieurs coalitions, notamment le African Group of Negotiators et les Friends of Ocean and Climate, en contribuant à la coordination de leurs travaux ainsi qu'à l'organisation du dîner ministériel de la COP30.

Le Dialogue sur l'océan et le changement climatique



Les 17 et 18 juin, la **POC a participé activement au Dialogue sur l'océan et le changement climatique à Bonn, en Allemagne – le seul espace de la CCNUCC dédié à l'océan**. Cette année, les co-facilitateurs ont insufflé un nouvel élan au Dialogue, avec l'objectif de mieux articuler le Dialogue à la mise en œuvre des stratégies nationales et de préparer les négociations de la COP30. Dans cette perspective, la POC a formulé plusieurs recommandations visant à en renforcer la portée et l'impact.

En amont du Dialogue, et afin d'accroître sa visibilité, la POC, Ocean Conservancy et le Pew Charitable Trusts ont organisé une réception sous l'égide des Friends of Ocean and Climate, réunissant plus de 60 représentants de délégations nationales. La POC a également joué un rôle actif dans le Dialogue en **soutenant les co-facilitateurs, en animant des discussions, et en participant en tant que rapporteur lors de la plénière de clôture**.

Enfin, soutenue par sept partenaires, **la POC a publié un rapport de synthèse du Dialogue**, en amont du rapport officiel, afin d'éclairer les États dans leur préparation à la COP30.

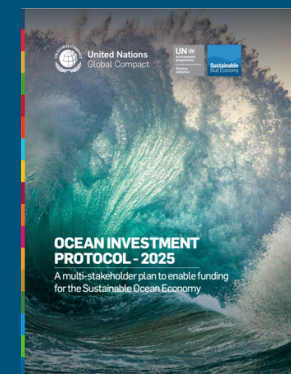
Mobilisation – La coordination de la société civile

Les *Ocean Breakthroughs* et le Partenariat de Marrakech pour l'action climatique mondiale

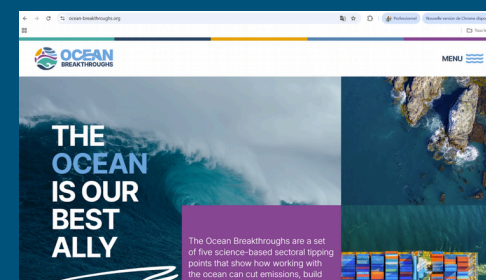
Depuis 2020, la POC assume le rôle de co-point focal pour le groupe « Océans et Zones Côtières » du Partenariat de Marrakech pour l'Action Climatique Mondiale – le mécanisme de mobilisation des acteurs non étatiques de l'Accord de Paris. Dans ce cadre, elle a coordonné la communauté océan-climat, notamment à travers la campagne des *Ocean Breakthroughs*.

À ce titre, la POC a **poursuivi l'opérationnalisation des Breakthroughs et la définition de nouvelles cibles**, dont le Saltmarsh Breakthrough et le Seagrass Breakthrough. Elle a également contribué à l'identification d'objectifs en faveur de l'entrepreneuriat bleu et de l'équité, en faveur d'une action océan-climat plus inclusive et plus efficace.

La POC s'est attachée à **catalyser les investissements** vers les cinq secteurs des *Ocean Breakthroughs*. Dans ce cadre, elle a piloté la rédaction d'annexes au Protocole d'Investissement pour l'Océan, publiées en juin 2025 par le Pacte mondial des Nations unies et l'Initiative Finance du PNUE, et présentées lors du Blue Economy & Finance Forum de l'UNOC3. Ces annexes identifient des actions prioritaires et présentent des études de cas pour orienter les investissements vers les solutions océan-climat.



La POC a renforcé la visibilité de la campagne en partenariat avec Communications Inc., en développant une stratégie de communication et une identité visuelle dédiées aux *Ocean Breakthroughs*. Ce travail a conduit au lancement d'un site internet avant l'UNOC3.



L'UNOC3 a également offert une opportunité majeure pour réunir la communauté des *Ocean Breakthroughs*. A cette occasion, la POC a organisé une réunion de travail en partenariat avec l'UICN et Razan Al Mubarak, Championne de Haut niveau pour le Climat de la COP28, afin de définir une vision stratégique commune en vue de la COP30 à Belém.

Enfin, pour assurer le suivi collectif de la mise en œuvre des *Ocean Breakthroughs*, la POC a développé le *Ocean Breakthroughs Dashboard*, avec le soutien du WRI et de Communications Inc. Conçu pour servir la transparence et la redevabilité, cet outil permet de rendre lisibles des données complexes, d'identifier les secteurs en progression comme ceux nécessitant un renforcement, et de mettre en évidence les actions à plus fort impact.

L'agenda de l'action de la COP30

En tant que présidence de la COP30, le Brésil a renforcé la place des acteurs non étatiques dans la réponse au Bilan mondial, en structurant l'Agenda de l'action autour d'une architecture centrée sur les solutions. Parmi ses trente objectifs, l'un est dédié aux efforts de préservation et de restauration des écosystèmes océaniques et côtiers. Dans ce cadre, et en sa qualité de point focal « Océans et zones côtières » du Partenariat de Marrakech, la POC a été invitée à intégrer le secrétariat du Groupe d'Activation 7 chargé de faire progresser cet objectif.

En septembre 2025, la POC a organisé à Londres un **atelier de deux jours** avec ce groupe afin **de définir les bases d'un agenda océan ambitieux pour la COP30**.



Sous sa coordination, les partenaires ont élaboré le **Blue Package, un plan d'action pour accélérer la mise en œuvre des solutions océan-climat**. Ancré dans les Ocean Breakthroughs, ce dispositif transforme l'ambition en feuille de route opérationnelle, orientant l'action des États, de la société civile, des entreprises et des communautés.

Afin d'en assurer la visibilité et l'appropriation, la POC s'est associée à Communications Inc. pour lancer la campagne **Wave Forward**, visant à renforcer la place du nexus océan-climat à la COP30. Cette campagne met à disposition des outils de communication et de plaidoyer, incluant recommandations politiques, messages clés, éléments de langage et supports pour les réseaux sociaux.

Enfin, la POC a, cette année encore, coordonné les **événements de la Journée de l'Océan** lors de la COP30, et a notamment piloté l'événement phare « *Global Mutirão for the Ocean* ».



L'océan à la COP30

La POC a travaillé en étroite collaboration avec la présidence de la COP30 afin de renforcer la place de l'océan dans l'agenda international du climat. Dès janvier, elle a **co-organisé, avec les antennes brésiliennes de Greenpeace et du WWF, un briefing stratégique sur les négociations**, réunissant trois ministères brésiliens. Cette rencontre a permis de soutenir les efforts d'intégration des enjeux océaniques dans la préparation de l'UNOC3 et de contribuer à la reconnaissance accrue de l'océan dans la trajectoire vers la COP30.

La POC a également appuyé la présidence brésilienne dans son ambition de faire de l'océan, aux côtés des forêts, l'un des deux piliers de la nature à la COP30. À cet effet, elle a **encouragé l'organisation d'un segment dédié à l'océan lors du World Leaders Summit, travaillé en lien étroit avec l'Envoyé spécial pour l'océan, et contribué à l'avancement de l'Agenda de l'action de la COP30**. Elle a notamment co-organisé

avec Ocean Conservancy et le WRI, une **ministérielle océan portée par la France et le Brésil**, visant à promouvoir le Blue NDC Challenge et le Blue Package comme cadres structurants de mise en œuvre.

Dans une logique de renforcement de la visibilité de l'océan lors de cette « COP de la mise en œuvre », la POC a également soutenu le **Pavillon Océan** et le **Pavillon Océan Virtuel**, afin d'amplifier la portée des espaces physiques et numériques dédiés à ces enjeux.

Au terme de la COP30, l'océan a été intégré au *Global Mutirão*, document politique final de la conférence, comme puits de carbone essentiel et contributeur à la stabilité climatique. Il figure également dans plusieurs décisions, notamment celles du Standing Committee on Finance.

Enfin, la POC a **publié une synthèse revenant sur les principaux enseignements de la COP30**.

Le projet de coopération UE-Chine sur le carbone bleu

Toujours dans l'optique de transformer les ambitions des États en actions concrètes, la POC a participé à un **projet de coopération entre la Chine et l'UE pour les accompagner dans leurs efforts de protection et de restauration des écosystèmes de carbone bleu**. Ce projet, mené en partenariat avec BlueSeeds, le Service national chinois de réduction des risques marins, et le Service national des données et de l'information marines, a été soutenu par la China Biodiversity Facility (CBF) et par l'Agence française de développement (AFD). Le rôle de la POC consistait à **faciliter le partage de bonnes pratiques entre les deux régions et à renforcer les capacités institutionnelles de la Chine**, en soutenant l'élaboration de nouvelles mesures liées au carbone bleu et leur mise en œuvre.

À ce titre, **la POC a organisé un atelier en ligne** le 20 mars 2025, réunissant décideurs et experts chinois et européens sur l'intégration des mesures de carbone bleu dans les stratégies nationales pour le climat et la biodiversité. La POC a présenté les conclusions de cet atelier lors d'un **événement officiel de l'UNOC3**.



Tisser un 'fil bleu' entre l'action pour le climat et pour la biodiversité

Malgré l'absence d'une COP biodiversité en 2025, la POC est restée activement engagée au sein de la Convention sur la diversité biologique (CDB) et a renforcé ses efforts pour développer des synergies entre les régimes climat et nature. A ce titre, la POC a notamment continué de coordonner le groupe de travail informel de la CDB sur l'océan.

Dans le prolongement de son brief [Blue Thread](#), la POC a coordonné une [contribution au secrétariat de la CDB sur les options visant à renforcer la cohérence entre les Conventions de Rio](#) — mettant l'accent sur une meilleure intégration des enjeux liés à l'océan. La POC a par la suite participé à un dialogue technique, organisé par le Secrétariat de la CDB, qui a réuni un groupe restreint d'experts afin d'examiner les contributions reçues.

En parallèle, la POC a poursuivi son plaidoyer en faveur du renforcement des synergies au sein de la CCNUCC, où les avancées demeurent moins abouties qu'à la CDB. Dans ce contexte, la POC a coordonné une [contribution au secrétariat de la CCNUCC sur la coopération](#) avec d'autres organisations internationales, appelant à aligner les travaux en cours avec ceux de la CDB afin de renforcer la cohérence entre les Conventions de Rio.

Enfin, la POC est restée activement impliquée dans des initiatives dédiées aux synergies, notamment Friends of Synergies, Nature4Climate et la Synergies Collaboration Platform. À ce titre, elle a mis en avant les *Ocean Breakthroughs* comme outil concret pour soutenir la mise en œuvre du [Plan pour accélérer les synergies](#) élaboré dans le cadre de l'Agenda d'Action de la COP30.

La troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3)

L'année 2025 a été marquée par la tenue de la troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3), co-organisée par la France et le Costa Rica à Nice du 9 au 13 juin. La POC et ses membres se sont mobilisés pour avancer des propositions ambitieuses et donner une plus grande visibilité à toutes les voix de l'océan.

L'engagement de la POC

La POC a joué un rôle proactif pour **garantir l'intégration du climat dans les discussions**, notamment en lançant le [Blue NDC Challenge](#) lors de la ministérielle « Making Waves from Paris to Belém: Accelerating Ocean-Climate Action », co-organisée par le Brésil, la France et la POC. Elle a également mis en avant les **solutions océan-climat**, dont les *Ocean Breakthroughs*, tout au long de la conférence. Dans ce cadre, la POC a contribué au lancement du [Pacte pour un Tourisme Bleu Durable](#), un engagement collectif et une méthode de travail visant à développer un tourisme côtier et marin res-

ponsable.

De plus, la POC a coordonné une [contribution pour renforcer la première version de la Déclaration politique de l'UNOC3](#), soulignant l'importance cruciale de l'action océan-climat et de valoriser des solutions concrètes. Enfin, la POC a été la **seule ONG sélectionnée pour prendre la parole lors du Panel 7 sur les « Liens océan, climat et biodiversité »**. Elle a soumis une [déclaration écrite](#) pour que ses recommandations soient intégrées dans les conclusions du panel.

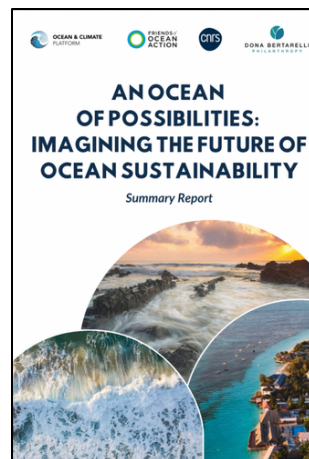
La mobilisation de la société civile

En 2023, la POC avait été mandatée par la France et le Costa Rica, aux côtés de The Varda Group, pour mobiliser la société civile en vue de la conférence. Pour cela, la POC a conçu et développé des campagnes ciblées pour porter la voix des acteurs de l'océan.

La campagne d'information

Un élément clé de ce mandat consistait à **diffuser des informations** sur les ambitions des co-organiseurs, le programme de la conférence et ses aspects logistiques, afin d'assurer une participation active de la société civile. La POC a ainsi collaboré avec The Varda Group et les co-organiseurs de l'UNOC3 pour organiser [une série de sessions d'information](#) en amont de la conférence. Elle a également coordonné des campagnes d'informations plus larges par mails et sur les réseaux sociaux.

L'initiative *An Ocean of Possibilities*



L'initiative « An Ocean of Possibilities » repose sur l'idée qu'il n'existe pas un unique futur souhaitable pour l'océan, mais de multiples possibilités. Pour identifier les actions prioritaires susceptibles de provoquer des transformations profondes, la POC a initié un exercice de « visioning », invitant les organisations de la société civile à réfléchir collectivement à ce à quoi pourrait ressembler un futur durable pour l'océan après 2030. Ce processus s'est articulé autour de deux ateliers en présentiel : le premier, tenu en Tanzanie en février 2025 lors de la Regenerative Ocean Week, et le second, organisé à Édimbourg en avril 2025 en partenariat avec les Edinburgh Ocean Leaders.

Ces ateliers ont abouti à l'élaboration de [cinq visions de futurs souhaitables pour l'océan](#), assorties de trajectoires de transformation et d'un ensemble de principes fondamentaux pour l'océan.

L'initiative *Let's Be Nice to the Ocean*

La POC a activement contribué à l'initiative *Let's Be Nice to the Ocean*, pilotée par The Varda Group. Elle a mobilisé pour cela des organisations de la société civile autour de propositions concrètes pour la réforme de la gouvernance de l'océan, offrant un espace de réflexion collective sur la manière d'accroître l'ambition et de passer des mots à l'action.

La Journée mondiale de l'océan (8 juin 2025)

La POC a joué un rôle central dans la mobilisation de la société civile à l'occasion de la **Journée mondiale de l'océan**, en coordonnant le programme des événements et en veillant à la cohérence entre les initiatives de la société civile et l'agenda global de la conférence.

Dans ce cadre, la POC a co-organisé, au Centre Universitaire Méditerranéen de Nice, l'événement « *The Future is Now: Let's Dive into an Ocean of Possibilities* », permettant de faire le point sur deux années de mobilisation en présence de décideurs, scientifiques, représentants de la jeunesse, artistes et acteurs de terrain.



© Photo by IISD/ENB - Kiara Worth

Pour clore la journée et marquer officiellement le début de la conférence, la France et le Costa Rica ont tenu une **session de haut niveau**, au cours de laquelle les organisations disposant de mandats spécifiques, dont la POC, ont présenté leurs contributions. Dans ce cadre, la **POC est intervenue pour rendre compte de la mobilisation significative de la société civile** et mettre en avant les principales conclusions de la Journée mondiale de l'océan, soulignant la volonté de la société civile de collaborer étroitement avec les gouvernements.

À l'issue de la conférence, la POC a publié un article sur son site soulignant la mobilisation générée. Il dresse un bilan des avancées et des opportunités manquées pour traiter les enjeux urgents et émergents afin de garantir un océan sain et prospère.

La participation à d'autres événements internationaux

En 2025, la POC a participé à plusieurs conférences et événements internationaux dans l'optique de tisser un fil bleu à travers différents forums.

• 8e édition du Forum Mondial de la Mer de Bizerte — Septembre 2025

La POC a participé au Forum où elle a présenté la coalition Ocean Rise & Coastal Resilience, lancée lors de l'UNOC3 par la POC, la ville de Nice et le *Global Center for Climate Mobility*.

• New York Climate Week — Septembre 2025

La POC a participé à plusieurs événements pour assurer la continuité entre Nice et Belém. Elle a notamment co-organisé la ministérielle « *Blue NDC Challenge Accepted* » pour renforcer la mobilisation politique pour l'action océan-climat en vue de la COP30, ainsi que l'événement « *Cities on the Frontlines: The Ocean Rise and Coastal Resilience Coalition* » permettant de présenter les progrès réalisés par la coalition depuis l'UNOC3 et d'identifier les prochaines étapes à engager.

• Congrès mondial de la nature de l'UICN — Octobre 2025

En 2025, la POC a rejoint l'UICN et a participé, pour la première fois en tant que membre, au Congrès mondial de la nature, prenant part aux élections et aux votes sur les motions. La POC a concentré ses efforts sur deux axes complémentaires : **poursuivre les initiatives lancées à Nice**, notamment « *An Ocean of Possibilities* » et « *Let's Be Nice to the Ocean* », et **susciter un nouvel élan en amont de la COP30** via la campagne des Ocean Breakthroughs.

L'Union Européenne : un nouveau terrain d'engagement pour la POC

Face à la demande croissante de ses membres d'un engagement renforcé sur le nexus océan-climat à l'échelle européenne, la POC a conduit en 2025 un projet exploratoire visant à **identifier les leviers d'action pour une meilleure intégration de l'océan dans les objectifs climatiques de l'Union Européenne**.

Dans ce cadre, la POC a **réalisé plus de 30 entretiens auprès de ses membres et partenaires, aboutissant à une première cartographie de l'écosystème européen sur l'océan et le climat**. Sur la base de ce travail ayant permis d'identifier les lacunes politiques existantes et les opportunités d'une intégration renforcée du nexus océan-

-climat dans les politiques européennes, la POC a organisé un atelier stratégique à Bruxelles, réunissant 27 organisations de la société civile, acteurs de la communauté océan et de la communauté climat aux profils divers.

Cet espace de dialogue inédit a **mis en évidence la valeur ajoutée d'une présence renforcée de la POC à Bruxelles**, non seulement pour **réduire la fragmentation sectorielle et sensibiliser les décideurs climat aux solutions fondées sur l'océan**, mais aussi pour constituer un **maillon naturel entre l'engagement national de la POC en France et son action dans les enceintes internationales** telles que la CCNUCC et la CDB, où elle pourrait contribuer à renforcer le leadership européen.

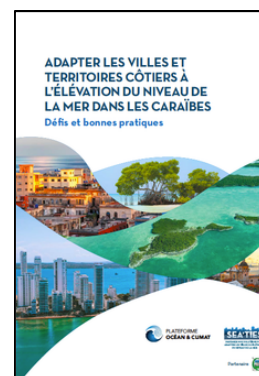
Enfin, la POC a organisé conjointement avec le think tank Europe Jacques Delors une **réception célébrant le 10e anniversaire de l'Accord de Paris**, en présence du Commissaire européen chargé de la Pêche et de l'Océan, Costas Kadis, et de la ministre française déléguée chargée de la Mer et de la Pêche, Catherine Chabaud.

Adaptation côtière : *Sea'ties* et la Coalition Ocean Rise & Coastal Resilience

Activités et clôture de *Sea'ties*

Publications

Rapport régional Caraïbes



Le sixième rapport régional Sea'ties « Adapter les villes et territoires côtiers à l'élévation du niveau de la mer dans les Caraïbes » fait suite au dernier atelier régional Sea'ties, organisé à Pointe-à-Pitre, en Guadeloupe, en octobre 2024 qui avait réuni une cinquantaine d'acteurs régionaux provenant de 12 pays et territoires caribéens. Ce rapport offre un aperçu des principales tendances et défis à l'adaptation côtière à la lumière d'exemples d'actions déjà mises en œuvre dans les villes de la région pour faire face à la montée des eaux.

Dossier thématique de diffusion des connaissances sur la recomposition spatiale



Publié le 31 mars 2025 à l'occasion de la conférence SOS Océan, le dossier thématique « Recomposition spatiale : Préparer les villes côtières face à l'élévation du niveau de la mer » est le fruit d'un travail collaboratif entre experts de l'adaptation côtière et de médiation scientifique issus du réseau Sea'ties et du groupe de travail de diffusion des connaissances de la POC. Cette publication propose une définition partagée de la recomposition spatiale et des méthodes pour la mettre en œuvre. Un [article sur le site de la POC](#) et un [article sur son Blog Le Monde](#) ont accompagné la publication.

Le dossier a été présenté à plusieurs événements dédiés au sujet de la relocalisation : en mars lors de l'Atelier AVITEM « La recomposition spatiale : une solution pour adapter les aires côtières à hauts risques » organisé à Nice, puis à l'occasion du Colloque Agir Autrement à Montpellier organisé par l'Université de Montpellier et le CNFPT avec le soutien de la Fondation de France, pour la sortie du [Guide « Agir Autrement »](#) auquel la POC a contribué ; en mai lors d'une conférence sur la gestion des risques côtiers à Maurice organisée par l'AFD. Il a été répertorié au sein de diverses plateformes, telles que [Climate ADAPT](#) de l'Union européenne ; le site de la [Décennie des Nations Unies pour les Sciences Océaniques](#) ; la newsletter de [China Water Risk](#) et de l'[Université de Bologne](#).

Contributions et autres publications

Le pôle Adaptation a également contribué au document d'orientation « [Accélérer l'adaptation des côtes avec des conventions et plans d'action pour les mers régionales \(CPAMR\)](#) », publié par le Conservatoire du Littoral à l'occasion de l'UNOC3. Des interventions médiatiques ont permis de mettre en lumière l'action de Sea'ties, notamment dans [un article et une vidéo publiés par la Décennie des Nations Unies](#) pour les Sciences Océanographiques qui met en lumière les réalisations et les réussites du réseau d'Actions de la Décennie.

Clôture du projet Sea'ties

Pour marquer la fin du projet Sea'ties, le pôle adaptation a réuni les membres de la POC et son réseau de partenaires internationaux lors d'une réunion de clôture organisée en ligne le 31 mars. L'occasion de dévoiler l'article « [Sea'ties : Cinq ans d'action pour adapter](#)

[les villes côtières à l'élévation du niveau de la mer](#) » qui revient sur cinq années de mobilisation collective menée dans le cadre du projet qui a réuni élus, gestionnaires, chercheurs et représentants de la société civile en faveur de l'adaptation côtière. Cet article met en lumière les étapes clés de l'initiative et partage ses enseignements pour renforcer la résilience des villes et régions côtières menacées par l'élévation du niveau de la mer.

L'ensemble des ressources Sea'ties reste consultable [sur sa page web](#) ainsi que sur cette [fiche](#) de ressources.

Préfiguration de la Coalition et organisation du Sommet Ocean Rise & Coastal Resilience

Depuis novembre 2023, la Plateforme Océan & Climat, en collaboration avec la ville de Nice, le Global Centre for Climate Mobility (GCCM) et avec le soutien des gouvernements français et costaricien, a coordonné la préfiguration de la Coalition des villes et régions côtières *Ocean Rise & Coastal Resilience (ORCR)*. Avec ses partenaires, elle a également assuré l'organisation du Sommet du 7 juin 2025, qui a marqué le lancement officiel de cette Coalition dans le cadre de la troisième Conférence des Nations unies sur l'océan (UNOC3).

Préfiguration de la Coalition ORCR

La Coalition Ocean Rise & Coastal Resilience promeut l'adaptation à l'élévation du niveau de la mer et aux changements de l'océan, en soutenant les coopérations entre les collectivités côtières, les institutions scientifiques et financières, ainsi que tous les acteurs engagés dans la transformation des littoraux.

Dans le cadre de la phase de préfiguration de cette Coalition, la POC a mobilisé plus de 20 organisations et réseaux internationaux au sein d'un Comité d'Orientation, réuni lors de 4 réunions en ligne. Cinq groupes de travail ont ainsi été constitués pour élaborer la feuille de route de la future Coalition : (1) Plaidoyer et mobilisation, co-animé avec ICLEI ; (2) Connaissances scientifiques, co-animé avec la COI-UNESCO ; (3) Financement, co-animé avec le FMDV ; (4) Villes ports, co-animé avec l'AIVP ; (5) Gouvernance de la Coalition, co-animé par le GCCM et la ville de Nice.

À l'issue de ce travail, une « [Charte](#) » et un « [Programme d'Action 2025-2028](#) » définissant les modalités pour rejoindre la Coalition, ses missions, ses piliers d'action et les activités prévues ont été publiés. Cette Coalition fut présidée en 2025 par le maire de la Ville de Nice, Christian Estrosi, et hébergée par le GCCM sous l'égide du Bureau des Nations Unies pour les services d'appui aux projets (UNOPS).

Parallèlement, la POC a piloté la communication digitale de la future Coalition et du Sommet éponyme, incluant la définition d'une identité et d'une charte graphique, la conception, le lancement et la gestion d'un [site internet](#), de réseaux sociaux ([LinkedIn](#), [X](#)) et de listes de diffusion dédiés.

Organisation du Sommet ORCR

Le 7 juin se tenait à Nice en France, le Sommet Ocean Rise & Coastal Resilience, un des trois événements spéciaux de la 3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3), dédié aux enjeux de l'adaptation et de la résilience des villes et régions côtières à l'élévation du niveau de la mer et aux changements de l'océan. Co-organisé par la POC avec la ville de Nice et le soutien des gouvernements de la France et du Costa Rica et l'appui du GCCM, le Sommet a rassemblé plus de 1 200 participants dont 200 dirigeants locaux de villes et régions côtières.



Il a marqué le lancement officiel de la Coalition, et offert une tribune aux initiatives portées par les villes, les régions, mais aussi les acteurs scientifiques et financiers autour de neuf thématiques clés : la science et les connaissances, les données, le financement, l'assurance, la gouvernance, le cas des ports, les solutions hybrides, fondées sur la nature, les stratégies transformatrices, et la justice sociale. Le Sommet s'est conclu sur des annonces de nouvelles opportunités de financement et scientifiques par des partenaires de la Coalition.

La synthèse de cette journée est disponible [ici](#) et les captations des plénières et des sessions thématiques [ici](#). Tous droits réservés © Ville de Nice.

Le Sommet et le lancement de la Coalition ont bénéficié d'une couverture médiatique nationale et internationale avec 50 articles publiés, notamment dans la presse nationale dans Le Monde, Les Echos, Le Point, Ouest-France, La Tribune, La Tribune dimanche, Paris Match, mais également dans la presse quotidienne régionale avec des articles pleine page dans les journaux du groupe EBRA (le Dauphiné Libéré, Le Bien public, L'Alsace, le Journal de Saône-et-Loire), dans Ouest-France ou encore Presse Océan. À cela s'ajoutent des émissions radio à l'international sur RFI, NPR et RCF ; des reportages télé notamment sur France 3 Côte d'Azur repris dans l'édition nationale. La revue de presse est disponible [ici](#).



Plaidoyer international en faveur de l'adaptation des villes et régions côtières

La POC a participé à divers rendez-vous internationaux afin de porter les recommandations de Sea'ties et appeler à une mobilisation des décideurs et des acteurs autour de la future Coalition *Ocean Rise & Coastal Resilience*. L'équipe est intervenue lors de la Conférence internationale sur les villes côtières – Décennie de l'Océan, organisée par la COI-UNESCO en février à Qingdao, en Chine, ainsi qu'au One Ocean Summit, accueilli en avril par la ville de Bergen en Norvège.

Dans le cadre de l'UNOC3, la POC est intervenue dans plusieurs événements pour mettre en lumière les enjeux scientifiques, lors d'une session au One Ocean Science Congress et sur le Pavillon EU Digital Ocean ; les questions de financement, de justice sociale, notamment à travers le prisme des territoires insulaires, lors de diverses sessions parallèles.



La POC a aussi participé à plusieurs événements destinés à des publics variés tels que « La Mer en tournée » à la Cité des Sciences ou encore *Change Now* à Paris. D'autres interventions ont été réalisées auprès de publics plus initiés du financement, de la planification urbaine et de l'adaptation dans le cadre de la 5e édition de l'École des Objectifs de Développement Durable (EODD) de l'IRD, des Urban Days organisés par l'OCDE, ou encore lors d'un webinar de la BNP.

An aerial photograph of ocean waves, showing a complex pattern of white foam and deep blue water. The waves are breaking in a way that creates a cellular, almost fractal-like pattern of white foam against the darker blue background of the water. The perspective is from directly above, looking down at the sea.

Gouvernance et coordination de la Plateforme Océan & Climat

La Plateforme Océan & Climat dispose depuis le 27 juin 2017 d'une structure juridique, sous forme d'association loi 1901. Romain Troublé, Directeur Général de la Fondation Tara Océan est le Président de la Plateforme depuis novembre 2017, et a été réélu à ce poste en 2023.

Afin de consolider son fonctionnement et d'assurer une gouvernance plus lisible, efficace et adaptée aux ambitions de l'organisation pour les années à venir, la POC s'est dotée de nouveaux statuts en 2025.

Le Conseil d'Administration

Le Conseil d'administration (CA) de la POC compte 2 membres au moins et 20 membres au plus, élus par l'Assemblée Générale parmi les membres ou les personnes physiques ou morales cooptées. Il est à l'initiative de la politique et des orientations générales de l'association, ainsi que des grandes lignes d'actions de communication et de relations publiques. Le CA se réunit tous les trimestres et est épaulé par le Bureau. En 2025, le CA comptait 21 membres (voir annexe).

Le Bureau de l'association

Les membres du Bureau sont élus par le CA pour une durée de trois années et sont immédiatement rééligibles. Le Bureau de l'association comprend le Président, le Secrétaire, le Trésorier et les Vice-Présidents de l'association. Ce bureau a pour fonction de préparer les réunions du Conseil d'Administration et est en lien direct et régulier avec le secrétariat. En 2025, le bureau POC est composé comme suit :

- Romain Troublé, Président
- Céline Liret, Secrétaire et Trésorière
- Françoise Gaill, Vice-Présidente
- Laurent Martens, Vice-Président
- Patricia Ricard, Vice-Présidente

Le Secrétariat

Le Secrétariat constitue l'équipe permanente et l'organe opérationnel de la POC. Fort de la diversité de ses profils et de la complémentarité de ses expertises, il œuvre au quotidien à la réalisation des missions de plaidoyer, de diffusion des connaissances et de mobilisation portées par la Plateforme.

En 2025, l'équipe du Secrétariat s'est renforcée avec l'arrivée de Noé Ade, Chargé de plaidoyer national et Luna Merino, Responsable des partenariats stratégiques, précédemment mise à disposition par la POC auprès du Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères sur la mobilisation de la société civile en préparation de l'UNOC3.

Cette année a également été marquée par des évolutions au sein de l'équipe, notamment le départ de plusieurs collaborateurs dans le cadre de la clôture du projet SEATIES.

Le Comité Scientifique

Le Comité scientifique (CS) est un organe consultatif qui a pour mission de conseiller la POC sur des questions scientifiques et multidisciplinaires, de vérifier les publications et d'assister le Conseil d'Administration pour l'éclairer dans ses choix et décisions. Il réunit des personnes compétentes dans le domaine de la recherche et des sciences océaniques. Joachim Claudet (CNRS-CRIOBE) assure la présidence du CS depuis 2019. En 2025, le CS comprend 8 membres français et 9 membres internationaux (voir composition en annexe).

Les membres du réseau

Fort de la participation de plus de 115 organisations appartenant à différents secteurs à son réseau, la Plateforme Océan & Climat dispose d'un large éventail de compétences. Recherche scientifique, expéditions scientifiques, plaidoyer politique sont au cœur de l'action de la Plateforme, qui incarne un réseau international d'experts de l'océan. Au 31 décembre 2025, le réseau de la POC rassemblait 115 organisations membres (voir annexe).

Rapport financier

Les comptes annuels de la Plateforme Océan & Climat présentés ci-dessous ont été validés par la société de commissariat aux comptes C.E.H.

En 2025, le résultat de la Plateforme Océan & Climat est excédentaire à hauteur de 153 836 €.

Bilan et analyse détaillée

Actif

La POC a un total actif net de 1 031 095 €. Les principales lignes sont les suivantes :

- Les immobilisations corporelles nettes s'élèvent à 3 992 €.
- Les participations financières s'élèvent à 153 €.
- Les autres immobilisations financières, pour un total de 4 434 €, comprennent notamment les cautions et dépôts de garantie liés aux locaux de l'association.
- Les autres créances s'élèvent à 540 091 €. Elles correspondent principalement aux produits et subventions à recevoir au titre de conventions et financements engagés avec les partenaires de l'association.
- Les charges constatées d'avance s'élèvent à 3 558 €.
- Les valeurs mobilières de placement s'élèvent à 200 000 €.
- Les disponibilités bancaires s'élèvent à 278 867 €.

Les disponibilités et placements représentent ainsi un total de 478 867 €, incluant les soldes des comptes bancaires ainsi qu'un placement financier de 200 000 €.

Bilan

ACTIF	Présenté en Euros				Variation
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)		Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		
	Brut	Amort.prov.	Net	Net	
Frais d'établissement (I)					
ACTIF IMMOBILISÉ					
Immobilisations incorporelles					
Frais de développement					
Donations temporaires d'usufruit					
Concessions, brevets, licences, marques droits similaires					
Immobilisations incorpor. en cours, avances et acomptes					
Immobilisations corporelles					
Terrains					
Constructions					
Installations techniques, matériel et outillage industriels	13 384	9 392	3 992	3 844	148
Immobilisations corpor. en cours, avances et acomptes					
Biens reçus par legs ou donations destinés à être cédés					
Immobilisations financières					
Participations	153		153	153	
Créances rattachées à des participations					
Autres titres immobilisés					
Prêts					
Autres immobilisations financières	4 434		4 434	4 434	
TOTAL (II)	17 971	9 392	8 579	8 431	148
ACTIF CIRCULANT					
Stocks et en-cours					
Créances					
. Créances clients, usagers et comptes rattachés				3 750	- 3 750
. Créances reçues par legs ou donations					
. Autres créances	540 091		540 091	519 355	20 736
Charges constatées d'avance	3 558		3 558	14 378	- 10 820
Valeurs mobilières de placement	200 000		200 000	200 000	
Instruments financiers à terme et jetons détenus					
Disponibilités	278 867		278 867	375 942	- 97 075
TOTAL (III)	1 022 516		1 022 516	1 113 426	- 90 910
Frais d'émission des emprunts (IV)					
Primes de remboursement des emprunts (V)					
Ecart de conversion et diff. d'évaluation Actif (VI)					
TOTAL ACTIF (I+II+III+IV+V+VI)	1 040 487	9 392	1 031 095	1 121 857	- 90 762

Bilan(suite)

PASSIF	Présenté en Euros			Variation
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)		
FONDS PROPRES				
Fonds propres sans droit de reprise				
. Fonds propres statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Fonds propres avec droit de reprise				
. Fonds statutaires				
. Fonds propres complémentaires				
Ecart de réévaluation				
Réserves				
. Réserves statutaires ou contractuelles				
. Réserves pour projet de l'entité				
. Autres				
Report à nouveau	279 235	287 800		- 8 565
Excédent ou déficit de l'exercice	153 836	- 8 565		162 401
Situation nette (sous total)	433 072	279 235		153 837
Fonds propres consommables				
Subventions d'investissement				
Provisions réglementées				
TOTAL (I)	433 072	279 235		153 837
FONDS REPORTÉS ET DÉDIÉS				
Fonds reportés liés aux legs ou donations				
Fonds dédiés	18 217			18 217
TOTAL (II)	18 217			18 217
PROVISIONS				
Provisions pour risques				
Provisions pour charges				
TOTAL (III)				
DETTES				
Emprunts obligataires et assimilés				
Emprunts et dettes auprès des établissements de crédit				
Emprunts et dettes financières diverses				
Instruments financiers à terme				
Dettes fournisseurs et comptes rattachés	32 218	36 607		- 4 389
Dettes des legs ou donations				
Dettes fiscales et sociales	68 860	74 649		- 5 789
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés				
Autres dettes				
Produits constatés d'avance	478 729	731 365		- 252 636
TOTAL (IV)	579 806	842 621		- 262 815
Ecart de conversion et différences d'évaluation Passif (V)				
TOTAL PASSIF (I+II+III+IV+V)	1 031 095	1 121 857		- 90 762

Passif

- Le report à nouveau s'élève à 279 235 €, après affectation du résultat 2024.
- Le résultat de l'exercice 2025 est un excédent de 153 836 €.
- Les fonds propres s'élèvent ainsi à 433 072 €, contre 279 235 € en 2024.
- Les fonds dédiés s'élèvent à 18 217 € à la clôture de l'exercice.
- Les dettes fournisseurs, pour un montant de 32 218 €, comprennent principalement les factures de décembre payées en janvier.
- Les dettes fiscales et sociales s'élèvent à 68 860 €.
- Les produits constatés d'avance, pour un montant de 478 729 €, correspondent principalement à des financements rattachés à des conventions pluriannuelles et à des projets dont la réalisation se poursuivra en 2026.

Compte de résultat et analyse détaillée

Produits

Les produits de l'exercice s'élèvent à 1 649 485 €, contre 792 390 € en 2024. Cette forte progression traduit l'intensification de l'activité de la POC en 2025, année marquée notamment par la 3e Conférence des Nations Unies sur l'Océan à Nice et par la mobilisation de la société civile internationale.

Les principaux produits sont les suivants :

- La production vendue de services s'élève à 181 021 €.
- Les concours publics et subventions d'exploitation s'élèvent à 1 356 189 €, dont notamment : l'AFD (191 667€), l'OFB (60 000€), le MTE (115 000€), la Fondation de France (126 400€), Rockefeller Philanthropy (368 097€), Dona Bertarelli Philanthropy (200 000€), le MEAE (150 000€), le Gouvernement Princier de Monaco (25 000€), Fondation Veolia (10 000€), Fondation Prince Albert II de Monaco (60 000€), PEW (50 025€).
- Les dons manuels s'élèvent à 107 000 €.
- Les mécénats s'élèvent à 2 000 €.
- Les produits financiers s'élèvent à 3 270 €.

Les produits constatés en 2025 reflètent à la fois la poursuite des partenariats structurants de la POC et la mobilisation de financements spécifiques liés aux grands rendez-vous internationaux de l'année.

ASSOCIATION PLATEFORME OCEAN ET CLIMAT				
Compte de résultat				
Présenté en Euros				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
PRODUITS D'EXPLOITATION				
Cotisations				
Ventes de biens et services				
- Ventes de biens				
- dont ventes de dons en nature				
- Ventes de prestations de services	181 021	1 500	179 521	N/S
- dont parrainages				
Produits de tiers financiers				
- Concours publics et subventions d'exploitation	1 356 189	463 109	893 080	192,84
- Versements des fondateurs ou consommations/dotation consomptible				
- Ressources liées à la générosité du public				
- Dons manuels	107 000	120 500	-13 500	-11,20
- Mécénats	2 000	1 000	1 000	100,00
- Legs, donations et assurances-vie				
- Contributions financières				
Reprises sur amortiss., dépréciat. et provisions		54 046	-54 046	-100
Produits des cessions d'immobilisations incorp. et corporelles				
Utilisations des fonds dédiés		150 731	-150 731	-100
Autres produits	5	9	-4	-44,44
Total des produits d'exploitation (I)	1 646 215	790 895	855 320	108,15
CHARGES D'EXPLOITATION				
Achats de marchandises				
Variations stocks				
Autres achats et charges externes	702 417	275 143	427 274	155,29
Aides financières				
Impôts, taxes et versements assimilés	21 715	14 493	7 222	49,83
Salaires et traitements	461 256	381 166	80 090	21,01
Cotisations sociales	159 224	128 583	30 641	23,83
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	1 871	1 585	306	19,55
Dotations aux provisions				
Valeurs comptables des immobilisations incorp. et corp. cédées				
Report en fonds dédiés	149 088		149 088	N/S
Autres charges	78	5	73	N/S
Total des charges d'exploitation (II)	1 495 649	800 955	694 694	86,73
RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	150 566	-10 060	160 626	N/S
PRODUITS FINANCIERS				
De participation	3 270	1 495	1 775	118,73
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé				
Autres intérêts et produits assimilés				
Reprises sur dépréciations et provisions				
Différences positives de change				
Produits des immobilisations financières cédées				
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
Total des produits financiers (III)	3 270	1 495	1 775	118,73
CHARGES FINANCIÈRES				
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provisions				

Charges

Les charges de l'exercice s'élèvent à 1 495 649 €, contre 800 955 € en 2024. Cette augmentation est cohérente avec la montée en puissance des activités de l'association et le renforcement des moyens nécessaires à leur mise en œuvre.

Les principales charges d'exploitation sont les suivantes :

- Les autres achats et charges externes s'élèvent à 702 417 €. Ils correspondent principalement aux dépenses de sous-traitance, d'honoraires, de loyer, de communication, d'organisation d'événements et de participation aux rendez-vous nationaux et internationaux.
- Les salaires et traitements s'élèvent à 461 256 €.
- Les cotisations sociales s'élèvent à 159 224 €.
- Les impôts, taxes et versements assimilés s'élèvent à 21 715 €.
- Les dotations aux amortissements s'élèvent à 1 871 €.
- Les reports en fonds dédiés s'élèvent à 149 088 €, correspondant à des ressources affectées à des projets dont l'utilisation n'était pas entièrement réalisée à la clôture de l'exercice.

Le résultat d'exploitation est excédentaire à hauteur de 150 566 €. Après prise en compte du résultat financier positif de 3 270 €, l'exercice 2025 se clôture sur un excédent de 153 836 €.

ASSOCIATION PLATEFORME OCEAN ET CLIMAT				
	Exercice clos le 31/12/2025 (12 mois)	Exercice précédent 31/12/2024 (12 mois)	Variation	%
	Total	Total		
Intérêts et charges assimilées				
Différences négatives de change				
Valeurs comptables des immobilisations financières cédées				
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement et d'instruments de trésorerie				
Total des charges financières (IV)				
RESULTAT FINANCIER (III - IV)	3 270	1 495	1 775	118,73
RÉSULTAT COURANT avant impôts (I - II + III - IV)	153 836	-8 565	162 401	N/S
PRODUITS EXCEPTIONNELS				
Total des produits exceptionnels (V)				
CHARGES EXCEPTIONNELLES				
Total des charges exceptionnelles (VI)				
RESULTAT EXCEPTIONNEL (V + VI)				
Participation des salariés aux résultats (VII)				
Impôts sur les sociétés (VIII)				
Total des produits (I + III + IV)	1 649 485	792 390	857 095	108,17
Total des charges (II + IV + VI + VII + VIII)	1 495 649	800 955	694 694	86,73
EXCÉDENT OU DÉFICIT	153 836	-8 565	162 401	N/S
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Dons en nature				
Prestations en nature				
Bénévolats				
Total				
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE				
Secours en nature				
Mise à disposition gratuite de biens et services				
Prestations en nature				
Personnel bénévole				
Total				



Nos partenaires et soutiens financiers

Nos principaux partenaires et soutiens financiers en 2025 :

- Agence Française du Développement : 191 667 €
- Ministère de la Transition Écologique : 115 000 €
- Office Français de la Biodiversité : 60 000 €
- Fondation de France : 76 400 €
- Oceans5 : 368 097 €
- OnlyOne : 35 000 €
- Dona Bertarelli Philanthropy : 200 000 €
- Blue Marine Foundation : 24 000 €
- PEW : 50 025 €

Les principaux partenaires et soutiens financiers du projet Sea'ties en 2025 :

- Fondation du Prince Albert II de Monaco : 60 000 €
- Fondation de France : 50 000 €
- Gouvernement de Monaco : 25 000 €
- Ministère de l'Europe et des Affaires Étrangères : 150 000 €



Cap sur 2026

*Feuille de route de la
Plateforme Océan &
Climat*

L'année 2026 marque un tournant structurant pour la POC. Après une décennie de développement, dix ans après l'Accord de Paris et dans la continuité de la dynamique impulsée par la troisième Conférence des Nations Unies sur l'Océan (UNOC3), la POC entre dans une nouvelle phase d'évolution, caractérisée par :

- un renouvellement progressif de sa gouvernance ;
- une transition réussie au sein du Secrétariat ;
- une ambition croissante d'amplifier son impact aux niveaux international, européen et français.

Dans le même temps, la POC est de plus en plus reconnue comme un acteur central de la gouvernance océan-climat-biodiversité, à l'intersection de la science, des politiques publiques et de la société civile. En 2026, la POC se donne donc pour ambition de se consolider comme :

- un réseau d'influence,
- une plateforme à l'interface science-politique,
- un moteur de plaidoyer collectif.

Priorités transversales

Transition de gouvernance et consolidation organisationnelle

L'année 2026 marquera une étape importante dans la consolidation institutionnelle de la POC, avec le renouvellement progressif de ses instances de gouvernance, plus précisément son Conseil d'administration, son Bureau et son Comité scientifique. Cette transition s'accompagnera d'un travail de consolidation organisationnelle au sein du Secrétariat, en coordination avec les instances de gouvernance et les membres du réseau, dans le cadre de la mise en œuvre des nouveaux statuts. L'objectif sera de renforcer la lisibilité, la fluidité et l'efficacité du fonctionnement de l'organisation.

Soutenabilité financière et partenariats

La POC poursuivra ses efforts afin de consolider ses financements existants et de renforcer sa stabilité financière à long terme. Elle développera une stratégie de diversification de ses sources de financement et poursuivra le développement de partenariats stratégiques afin d'accompagner la montée en puissance de ses activités et de son impact aux niveaux national, européen et international.

Structuration du Secrétariat

L'année 2026 sera également consacrée à la structuration du Secrétariat, dans un contexte de transitions internes et d'évolution des rôles au sein de l'équipe. Des recrutements ciblés, notamment sur les volets communication et plaidoyer, viendront renforcer les capacités opérationnelles de la POC. Une attention particulière sera portée au renforcement de la coordination entre les différents pôles afin de favoriser une meilleure transversalité des actions et une mise en œuvre plus efficace des priorités stratégiques.

Priorités par pilier d'action

Mobilisation du réseau et communication

1 Renforcer l'engagement des membres et les processus de consultation

La POC continuera d'animer son réseau et de valoriser les expertises de ses membres à travers l'organisation du séminaire annuel, de temps réguliers de networking et de communication, ainsi que la mise en œuvre de partenariats et le partage d'informations. Elle poursuivra également le développement et la structuration du réseau par le recrutement ciblé de nouveaux membres issus de l'Union européenne, de l'hémisphère Sud et de nouvelles expertises thématiques.

2 Développer une identité de réseau plus forte et une voix commune

La POC renforcera la mobilisation de son réseau lors des grands événements internationaux (COP, G7, etc.) et poursuivra le développement des « Rendez-vous Océan & Climat ». Elle continuera également à organiser des temps informels de mise en réseau afin de consolider une identité collective et une voix commune.

3 Accroître la visibilité de la POC et de ses membres

Afin de renforcer sa visibilité et celle de ses membres en France comme à l'international, la POC poursuivra ses efforts de communication à travers l'ensemble de ses canaux. Cela passera notamment par la mise à jour de sa stratégie de communication, l'amélioration de ses outils et supports, ainsi que par une valorisation continue des actions et expertises portées au sein du réseau.

Science et diffusion des connaissances

1 Renouvellement du Comité scientifique

L'année 2026 sera marquée par le renouvellement de la présidence et des membres du Comité scientifique, ouvrant une nouvelle dynamique pour les travaux du groupe et sa contribution aux activités de la POC. Ce renouvellement visera à renforcer son rôle d'appui scientifique et stratégique au sein de l'organisation.

2 Renforcer la médiation scientifique via le groupe de travail DIFCO

La POC poursuivra le renforcement de la médiation scientifique à travers le groupe de travail DIFCO. Elle coordonnera la production de livrables, notamment un rapport sur la géo-ingénierie marine et un dossier consacré à la haute mer, afin d'alimenter les débats à l'interface science-politique. Une attention particulière sera portée à la coordination avec les autres pôles de l'organisation afin de garantir la cohérence, la diffusion et la valorisation des travaux scientifiques.

3 Explorer les priorités transversales à l'interface science-politique

La POC poursuivra ses efforts autour des enjeux de géo-ingénierie et de décarbonation fondée sur l'océan. Elle renforcera également ses activités de diffusion des connaissances à travers l'organisation d'événements, la mobilisation d'experts et la sensibilisation d'un public élargi afin d'accroître la portée et l'impact de ses travaux.

Plaidoyer et relations internationales

1 Plaidoyer

La POC continuera à porter les recommandations de son plaidoyer « Un changement de cap collectif pour l'océan, le climat et la biodiversité » et à développer des positions communes sur des enjeux émergents, tels que la géo-ingénierie, afin de renforcer la cohérence et l'impact de ses messages.

2 Convention-cadre des Nations Unies sur les changements climatiques

La POC poursuivra son engagement en faveur d'une meilleure intégration de l'o-

céan dans les processus de la CCNUCC et de l'Accord de Paris. Elle continuera à mobiliser la communauté océan-climat autour d'initiatives communes, notamment les Ocean Breakthroughs, en faveur d'une action coordonnée et à impact.

3 Synergies avec la Convention sur la diversité biologique (CDB)

2026 sera marquée par les COP de la CDB et de la CCNUCC, suivies de la première COP du traité sur la haute mer. Dans ce cadre, la POC cherchera à renforcer les synergies entre les agendas climat et biodiversité, tout en explorant les complémentarités avec l'Accord BBNJ pour une meilleure gouvernance de l'océan.

4 Conférence des Nations Unies sur l'Océan et au-delà

Dans la continuité de l'UNOC3, la POC contribuera au développement d'une vision de la gouvernance internationale post-2030 et soutiendra l'initiative « Let's Be Nice to the Ocean » afin de promouvoir une approche ambitieuse et collective de la protection de l'océan.

Plaidoyer national et Comité France Océan

1 Adapter l'approche de la POC au contexte actuel

La POC adaptera sa stratégie de plaidoyer aux enjeux actuels en se concentrant sur des thématiques clés (mCDR, adaptation, aires marines protégées), en soutenant l'intégration de l'océan dans les débats nationaux et en appuyant les engagements français au G7 sur les aires marines protégées.

2 Maintenir la position de la POC comme acteur leader et coordinateur

La POC maintiendra son rôle d'acteur de référence en poursuivant le développement d'un groupe de dirigeants d'ONG, en renforçant sa participation aux instances nationales (IFRECOR, CNTC, CNDSI, CNML) et en coordonnant la société civile française en créant des espaces réguliers de dialogue et de concertation.

3 Coordonner le Comité France Océan

La POC continuera à assurer la coordination des activités du Comité France Océan. Elle représentera la communauté dans les instances pertinentes et veillera à renforcer la transparence ainsi que la communication interne et externe.

Partenariats stratégiques

1 Partenariats et financements

La POC développera une stratégie de diversification des financements, renforcera ses sources de financement existantes et consolidera ses partenariats stratégiques afin d'assurer sa soutenabilité à long terme.

2 Lancement des activités de la POC au niveau européen

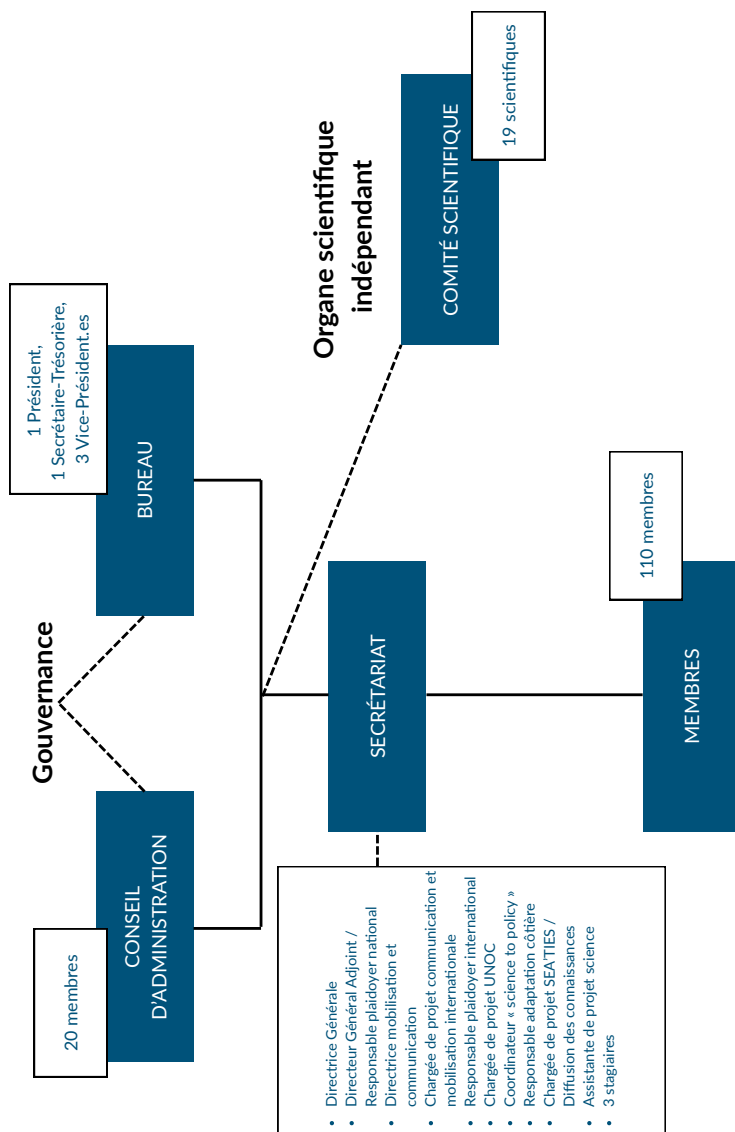
La POC développera une stratégie européenne, sécurisera des financements dédiés et renforcera sa présence à Bruxelles pour faire avancer le nexus océan-climat à l'échelle de l'Union européenne.

3 Explorer les synergies avec la haute mer

La POC développera son expertise interne sur les enjeux liés à la haute mer, construira un positionnement stratégique et produira des contributions politiques ainsi que des partenariats dédiés à ce sujet émergent.

Annexes

Organigramme de l'association



Composition du Conseil d'Administration



Romain Troublé
Président de la POC
Directeur Général,
[Fondation Tara Océan](#)



Eric Banel
Intuitu Personae
Directeur Général,
Ministère Délégué
chargé de la Mer



Whitney Berry
Associate Director
for Climate Policy,
[Ocean Conservancy](#)



Raphaël Cuvelier
Intuitu Personae



Joachim Claudet
Directrice de
recherche, [CNRS](#)



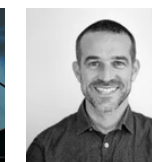
Françoise Gaill
Intuitu Personae



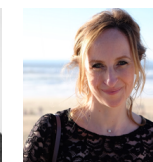
Cyril Gomez
Directeur général
adjoint, [Institut Océanographique, Fondation Prince Albert 1er de Monaco](#)



Céline Liret
Secrétaire et
Trésorière de la POC,
Directrice
scientifique,
[Océanopolis](#)



Eric Morbo
Directeur Général,
[Surfrider Foundation Europe](#)



Danielle McCaffrey
Co-fondatrice, [Waves of Change](#)



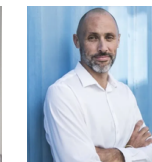
Marina Lévy
Conseillère
scientifique pour
l'océan auprès de la
présidence-direction
générale, [IRD](#)



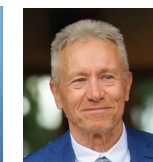
Laurent Martens
Délégué Général,
[Armateurs de France](#)



Élodie Martinie-Cousty
Responsable du
réseau Océans, mers
et littoraux, [France Nature Environnement](#)



Fabrice Messal
UX and Capacity
Development Manager,
[Mercator Océan International](#)



Bruno Nicolas
Vice-Président,
[Cluster Maritime Français](#)



Hélène Onoforo Sanaia
Coordonnatrice
Projets, [Fondation Prince Albert II de Monaco](#)



Kilaparti Ramakrishna
Senior Advisor on
Ocean & Climate
Policy, [Woods Hole Oceanographic Institution](#)



Patricia Ricard
Vice-présidente de
la POC
Présidente de
l'[Institut Océanographique Paul Ricard](#)



Christophe Sirugue
Directeur Général,
[Nausicaä](#)



Jean-François Sys
Chargée de mission
biodiversité marine,
[Comité français de l'UICN](#)

Composition du Comité Scientifique



Joachim Claudet
Président du Comité Scientifique de la POC et Directeur de Recherche, CNRS-CRIOBE



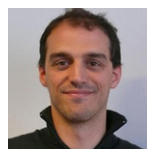
Françoise Gaill
Vice-présidente de la POC et présidente d'honneur du CS, Directrice de recherche émérite, CNRS



Denis Allemand
Professeur et directeur scientifique, Centre Scientifique de Monaco



Robert Blasiak
Chercheur, Ocean Stewardship, Stockholm Resilience Centre



Laurent Bopp
Directeur de recherche, Laboratoire des Sciences du Climat et de l'Environnement (LSCE), CNRS



Chris Bowler
Chercheur en génomique des algues et plantes, Institut de Biologie de l'ENS, CNRS, Titulaire de la chaire Biodiversité et écosystèmes au Collège de France



William Cheung
Professeur d'université et directeur de laboratoire, Changing Ocean Nippon Foundation-UBC Nereus Program



Frédérique Chlous
Professeure, relations homme-environnement, Muséum National d'Histoire Naturelle



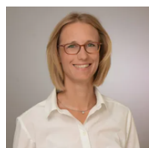
Didier Gascuel
Professeur en écologie marine, Directeur du Pôle halieutique, mer et littoral à l'Institut Agro de Rennes



Nadine Le Bris
Professeure à l'UPMC et Directrice du LECOB, Sorbonne Université



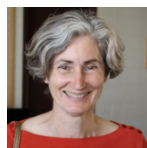
Lisa Levin
Professeure émérite, division d'océanographie intégrative, Scripps Institution of Oceanography



Nele Matz-Lück
Professeure de droit de la mer, Walther Schücking Institute for International Law Stanford University



Fiorenza Micheli
Chercheuse en sciences océaniques, Hopkins Marine Station of Stanford University



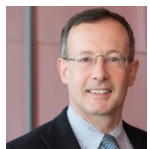
Lauren Mullineaux
Directrice du département biologie, Woods Hole Oceanographic Institution



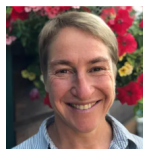
Sabrina Speich
Professeure de Géosciences à l'Ecole Normale Supérieure, Laboratoire de Méétéorologie Dynamique



Olivier Thebaud
Économiste des ressources et de l'environnement, IFREMER

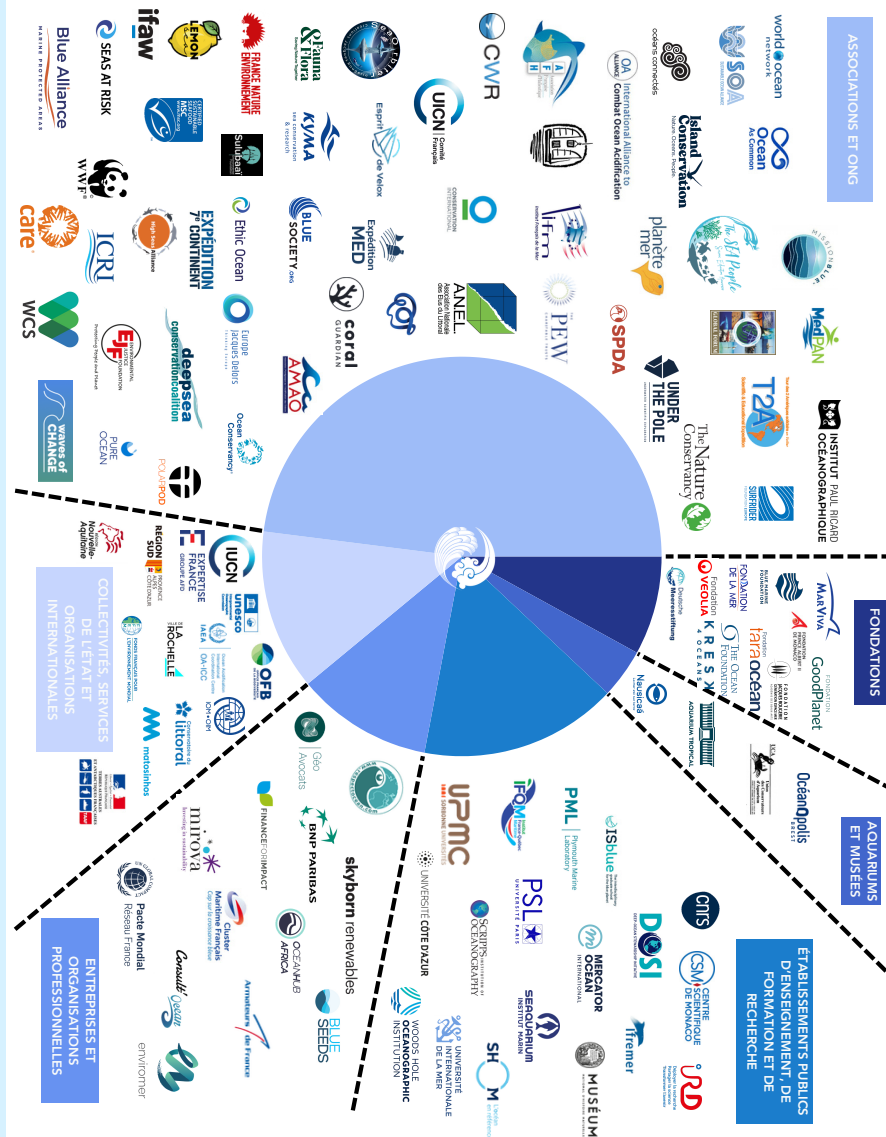


Torsten Thiele
Senior Research Associate, IASS, Fondateur du Global Ocean Trust



Anna Zivian
Chercheuse, sciences de la conservation, Ocean Conservancy

Les membres de la Plateforme Océan & Climat



Revue de presse

Presse nationale / francophone

- 08/01/2025 | Major Prépa | [Tuvalu : utopie numérique ou illusion écologique ?](#)
- 14/01/2025 | Ouest France | [Année de la mer, températures records, qualité de l'eau... : nos échos de la mer](#)
- 24/01/2025 | La Rochelle Info | [A la Rochelle, Esprit velox revient sous forme d'un atelier](#)
- 25/01/2025 | Novethic | [Les plus grands ports pétroliers du monde menacés par la montée des eaux](#)
- 29/01/2025 | [La mer en tournée : Marina Lévy à la Cité des Sciences et de l'Industrie](#) | Site Web IRD
- 03/02/2025 | Le Patriote Beaujolais | [L'océan s'expose pour deux mois à Belleville-en-Beaujolais](#)
- 06/02/2025 | CNRS | [Un océan, une communauté : le GDR Omer brise les silos](#)
- 14/02/2025 | CareNews | [Exploiter la puissance de l'océan : un appel à l'action pour un avenir durable](#)
- 26/02/2025 | Presse Agence | [NICE : Journée Mer et Horizons](#)
- 10/03/2025 | L'info Durable | [Qu'est-ce que le deep sea mining ?](#)
- 30/03/25 | La Tribune | [« Et si la protection de l'océan devenait la règle, et non plus l'exception ? »](#)
- 03/04/2025 | Reporterre | [« Des députés se mobilisent pour que les aires marines soient vraiment protégées »](#)
- 04/06/2025 | CareNews | [« L'Océan, enjeu de survie pour l'humanité »](#)
- 05/06/2025 | CareNews | [« La Fondation de France renforce son engagement pour des littoraux et mers durables »](#)

Focus sur l'UNOC3

- 01/06/2025 | Mer et Marine | [« UNOC-3 à Nice : l'espoir d'un sursaut international pour la protection des océans »](#)
- 04/06/2025 | Le Monde | [Stocker plus de carbone dans l'océan : le pari de la géo-ingénierie marine, entre fol espoir et mirage technologique](#)
- 03/06/2025 | France Inter | [Conférence de l'ONU sur l'océan à Nice : "L'enjeu est de protéger cet océan vivant"](#)

Focus sur la sortie du nouveau plaidoyer de la POC

- 04/11/2025 | GoodPlanet Mag' | [« Un nouveau plaidoyer pour l'océan avec Ocean & Climate Platform »](#)
- 07/11/2025 | CareNews | [« COP 30 de Bélem : quels sont les enjeux ? »](#)
- 07/11/2025 | France Info | [« COP30 : "Nous devons descendre et rester à 1,5°C, c'est clairement un échec", estime Romain Troublé »](#)
- 07/11/2025 | Mer et Marine | [« COP30 : Constat d'échec sur l'objectif le plus ambitieux de l'Accord de Paris »](#)

Focus sur la sortie du nouveau plaidoyer de la POC (suite)

- 07/11/2025 | RCF | [« COP30 : La Plateforme Océan & Climat formule 10 recommandations »](#)
- 08/11/2025 | France Info | [« COP30 : un consortium de plus de 115 organisations plaide pour la sauvegarde des océans »](#)
- 09/11/2025 | Outremers360 | [« COP30 : Un consortium de plus de 115 organisations plaide pour la sauvegarde des océans »](#)
- 09/11/2025 | Faune Sauvage | [« COP30 : un consortium de plus de 115 organisations plaide pour la sauvegarde des océans »](#)
- 25/11/25 | Carenews | [« COP 30 : "aucune ambition concrète" sur les énergies fossiles, le financement et la déforestation, déplorent les ONG »](#)

Presse internationale

- 18/11/2025 | Earth.org | [« Oceans Take Center Stage at COP30 »](#)

Radio/TV/Podcast

- 07/11/2025 | RCF | [« COP 30 : LA PLATEFORME OCÉAN & CLIMAT FORMULE 10 RECOMMANDATIONS »](#)
- 07/11/2025 | France Info TV | [« 6h30/8h30 : la matinale week-end »](#)
- 08/11/2025 | France Inter | [« Le journal de 19h du samedi »](#)
- 08/11/2025 | France Info Radio | [« Le 17/20 Week-end »](#)
- 08/11/2025 | France Info Radio | [« 20h / Minuit Week-end »](#)
- 25/11/2025 | AirZen Radio | [Fêtes : huîtres, Saint-Jacques... et une pêche durable qui protège nos océans](#)
- 25/11/2025 | AirZen Radio | [« Première partie »](#)
- 25/11/2025 | AirZen Radio | [« Deuxième partie »](#)
- 27/11/2025 | Euradio Lille | [« L'invité de la rédaction »](#)

Vidéos

- 08/01/2025 | UN SDG Action Campaign | [Loreley Picourt | Ocean and the Coastal Zones](#)
- 07/11/2025 | France Info TV | [« COP 30 : "Nous devons descendre et rester à 1,5°C, c'est clairement un échec", estime Romain Troublé »](#)
- 17/11/2025 | TILT | [« Comment l'océan régule-t-il le climat ? »](#)



PLATEFORME
Océan & Climat

Avec le soutien de :



Pour plus d'informations :
Plateforme Océan & Climat
Maison de l'Océan
195 rue Saint Jacques
75005 Paris, France
secreteriat@ocean-climate.org